



IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2022. GODINU

Sarajevo, februar/veljača 2023.

SADRŽAJ

- I UVOD**
- II GENERALNA SKUPŠTINA**
- III IZVRŠNI ODBOR**
- IV KOMITETI I PRAVNA TIJELA**
- V GENERALNI SEKRETARIJAT**
- VI REPREZENTATIVNE SELEKCIJE**
- VII KLUPSKA TAKMIČENJA**
- VIII LICENCIRANJE KLUBOVA**
- IX STANDARD I KVALITET**
- X INFRASTRUKTURNI PROJEKTI**
- XI ZAKLJUČAK**

I UVOD

Nogometni/Fudbalski savez Bosne i Hercegovine je tokom 2022. godine realizovao planirane aktivnosti, kako u organizaciji i realizaciji sportskih događaja. Organizovana su takmičenja u svim ligama koje su pod ingerencijom NS/FS BiH. Pripreme i realizacija događaja se radi za sve selekcije, od najmlađih do najstarijih. Kako muških, tako i ženskih selekcija. Poseban akcenat se daje na stvaranju što boljih uslova futsal selekcije BiH.

Permanentno se provode poslovne aktivnosti Generalnog sekretarijata NS/FS BiH. Administracija je u potpunosti sprovedla odluke Izvršnog odbora NS/FS BiH, nastavilo se sa implementacijom smjernica, preporuka i zadataka FIFA i UEFA. Tokom godine se krenulo u finalnu realizaciju „Strategije NS/FS BiH, 2022. - 2026. godine“ uz pomoč tima eksperata iz UEFA. Ovaj dokument je usvojen od strane IO NS/FS BiH krajem 2022. godine.

„A“ reprezentacija je ostvarila uspjeh u UEFA „Ligi Nacija“. Osvojeno je prvo mjesto u grupi, tako da se naša „A“ reprezentacija plasirala u A diviziju ovog takmičenja. Odigrane su dvije prijateljske utakmice, gdje su šansu dobili mlađi igrači, kao i igrači iz domaćeg takmičenja.

Mlada reprezentacija, „U-21“, je odigrala tri kvalifikacione utakmice za Evropsko prvenstvo 2023. godine i pet prijateljskih utakmica. Nismo se uspjeli plasirati na Evropsko prvenstvo. Evidentna je smjena generacija, uz podatak da se veoma malo igrača možemo pronaći za ovu selekciju u domaćem takmičenju.

Naša „U-19“ reprezentacija nije izborila učešće za elitni krug takmičenja za Evropsko prvenstvo 2022. godine. Rezultatski nije ostvaren uspjeh. U ovoj generaciji je došlo do promjene selektora, tako da je Mario Ivanković zamijenio Ivicu Barbarića. Uz ovu selekciju, selektor Ivanković je preuzeo i „U-18“ selekciju koja je odigrala nekoliko prijateljskih utakmica.

Kadetska reprezentacija, „U-17“, pod vodstvom Nermina Šabića, nije se plasirala u elitni krug kvalifikacija za Evropsko prvenstvo. Tokom godine su odigli dvije prijateljske utakmice. Ova selekcija nastavlja treba sačuvati kontinuitet igranja utakmica, jer se jedino tako može donijeti novi kvalitet.

Selekcija dječaka uzrasta do petnaest godina, „U-15“, je odigrala UEFA razvojni turnir u Sarajevu gdje je osvojila treće mjesto. Odigrala je nekoliko prijateljskih utakmica, kao i dva turnira. U ovom periodu je nastavljena realizacija projekta UEFA „Elitni fudbal“ za praćenje razvoja mlađih i talentovanih igrača. Ovaj put su na okupljanjima bili igrači iz Bosne i Hercegovine 2007. i 2008. godište.

Ženska „A“ selekcija se nije uspjela kvalifikovati na Svjetsko prvenstvo 2023. Sa podmlađenom ekipom, bez nekoliko važnih igračica koje su bile povrijeđene, teško se mogao ostvariti bolji rezultat. Odigrale su četiri kvalifikacione utakmice i četiri međunarodne prijateljske utakmice.

Ženska, juniorska „U-19“ reprezentacija se plasirala za naredni krug kvalifikacija za Evropsko prvenstvo 2023. Odigrali su preliminarni turnir na kojem su osvojili prvo mjesto i obezbijedili nastavak kvalifikacija kroz ligu A za plasman na Evropsko prvenstvo. U prošloj godini su odigrale četiri prijateljske utakmice.

Kadetska, ženska „U-17“ reprezentacija je učestovala kao domaćin na WEURO 2022. Evropsko prvenstvo za kadetkinje je održano od 03. do 15.05.2022. godine u BiH. Odigrane su tri prijateljske utakmice, uz održani kamp za ovaj uzrast takmičarki.

Futsal, „A“ reprezentacija je učestvovala na UEFA Futsal EURO 2022. u Holandiji. Odigrali su i nekoliko prijateljskih utakmice i jedan međunarodni turnir tokom prošle godine.

Sezona 2021/2022 u takmičenju „m:tel“ Premijer lige BiH je uspješno okončana. Prvak je HŠK „Zrinjski“ iz Mostara. Na međunarodnoj sceni će biti predstavnici i klubovi: FK „Tuzla City“ Tuzla, FK „Velež“ Mostar i FK „Borac“ Banja Luka. Takmičenja u prvenstvu i KUP-u BiH-a su do polovine godine realizovana i održana u skladu sa mjerama kriznih štabova i „Protokola COVID 19“ za takmičenja u organizaciji NS/FS BiH.

NS/FS BiH je realizator i izvođač u organizaciji četiri zajednička takmičenja u muškoj konkurenciji (omladinska prvenstva „U-19“, „U-17“ i „U-15“, kao i prvenstvo u futsalu) i dva u ženskom nogometu/fudbalu (seniorke i „U-17“). Organizovana su i četiri KUP takmičenja (seniori, seniorke, juniori i futsal).

Saradnja sa entitetskim savezima (Fudbalski savez Republike Srpske i Nogometni savez Federacije Bosne i Hercegovine) je konstruktivna, što se pokazuje realizacijom zajedničkih projekata, turnira i aktivnosti prema planu utvrđenih programskih ciljeva.

Tokom 2022. godine su započeti projekti, od kojih su neki u međuvremenu i završeni. Projekti su, kako slijedi:

- Projekat potpune rekonstrukcije glavnih terena na stadionima Premijer lige BiH;
- Projekat razvoja infrastrukture omladinskog nogometa/fudbala kroz širu društvenu zajednicu (tereni sa vještačkom travom);

Trening centar NS/FS BiH u Zenici je tokom 2022. godine stvorio sve uslove za okupljanja, pripreme i odigravanje utakmica mlađih i ženskih selekcija. Pružao je usluge prilikom održavanja seminara, sastanaka i drugih događaja.

Centar za edukaciju je prošle godine organizovao određeni broj seminara sa propisanim brojem polaznika. Praktični dio nastave se odvijao na stadionu SRC „Vogošća“. Održan je značajan broj događaja u organizaciji Centra za edukaciju sa primarnim ciljem usavršavanja polaznika i pripremu za uspješan završetak školovanja.

Postupak licenciranja, uz pravilnicima predviđene procedure, je završen u predviđenom roku. Stalna je potreba za praćenje i dostavu dokumentacije, posebno finansijske za licenciranje naših klubova. Postupak monitoringa je bio definisan, izведен i finaliziran. U ovoj godini je izvršen redovan postupak licenciranja klubova na entitetskim nivoima.

Tokom prošle godine, NS/FS BiH je svim organizacionim nivoima takmičenjima distribuirao sredstva na osnovu odluka Izvršnog odbora iz UEFA i FIFA fondova, kao i vlastitih rezervi.

II GENERALNA SKUPŠTINA

Redovna sjednica Generalne skupštine NS/FS BiH je održana 19.04.2022. godine u hotelu „Hills“ na Iliču. Na sjednici su usvojeni izvještaji i planovi koji su prezentovani delegatima Generalne skupštine u video formatu. Ovlašteni revizor je izložio i obrazložio revizorski izvještaj o finansijskim izvještajima NS/FS BiH za 2021. godinu. Generalna skupština NS/FS BiH je održala redovnu sjednicu u skladu sa nadležnostima propisanih Statutom.

Na ovoj sjednici jednoglasno su usvojeni:

- Izvještaj o radu NS/FS BiH za 2021. godinu,
- Izvještaj o izvršenju plana prihoda i rashoda NS/FS BiH za 2021. godinu,
- Izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja NS/FS BiH za 2021. godinu,
- Plan rada NS/FS BiH za 2022. godinu,
- Plan prihoda i rashoda NS/FS BiH za 2022. godinu,

Prihvatanjem Plana rada za 2022. godinu delegati Generalne skupštine NS/FS BiH su odobrili kontinuitet u osavremenjivanju rada administracije Generalkantonalnog sekretarijata, provođenje procedura u postupku licenciranja klubova prema usvojenim pravilnicima, podržala nastavak radova u pravcu stvaranja optimalnih uslova za odvijanje trenažnog procesa mladih selekcija putem implementacije novih projekata za bolje uslove razvoja nogomet/fudbala u našoj zemlji.

III IZVRŠNI ODBOR

Izvršni odbor NS/FS BiH je u 2022. godini održao devet (devet) redovnih sjednica. Izvršni organ je provodio svoje aktivnosti u skladu sa propisanim nadležnostima iz Statuta. Na ovim sjednicama su donošene odluke i zaključci. Generalni sekretarijat je kontinuirano pratio rad Izvršnog odbora, davao obavještavnja o svim događajima bitnim za praćenje, realizaciju i izvršavanje programskega ciljeva i zadatka NS/FS BiH. Na sjednicama Izvršnog odbora NS/FS BiH su bili prisutni i savjetnici Predsjednika.

Izvršni odbor NS/FS BiH je u 2022. godini pratio realizaciju u procesima reforme administracije Saveza započetih u 2019. godini i bio je redovno informisan o narednim koracima u pravcu uvođenja novih alata i standarda u rad Generalnog sekretarijata. Akcenat je stavljen na kvalitet rada, dinamiku implementacije novih procesa sa krajnjom realizacijom planiranih programske aktivnosti, projekta na koji je NS/FS BiH aplicirao kod UEFA, krenulo se sa procesom implementacije međunarodnog standarda ISO 9001:2015.

Održano je 7 (sedam) sjednica Komiteta za hitnost NS/FS BiH, održanih u skladu sa statutarnim odredbama, nadležnostima i procedurama ovog tijela. Komitet je na svojim sjednicama donosio odluke u okolnostima nemogućnosti održavanja sjednica Izvršnog odbora. Sve odluke i zaključci Komiteta za hitnost su verifikovani i prezentirani u formi informacija na sjednicama Izvršnog odbora, a zapisnici sa komiteta su dostavljeni članovima IO NS/FS BiH. Ovaj organ je u prošloj godini radio veoma aktivno, djelujući preventivno u situacijama kada je to bilo potrebno, poštujući odredbe Statuta koje definišu njegove nadležnosti.

IV KOMITETI I PRAVNA TIJELA

Komiteti Izvršnog odbora, kao i pravna tijela NS/FS BiH, su tokom 2022. godine radili u punom kapacitetu. Komiteti IO NS/FS BiH su obavljali svoje zadatke propisane Statutom NS/FS BiH i pravilnicima, pružajući savjetodavnu, tehničku i pravnu podršku Izvršnom odboru NS/FS BiH prilikom donošenja odluka.

A. KOMITETI

1. Komitet za takmičenje

U izvještajnom periodu Komitet za takmičenje NS/FS BiH je održao je 33 (tridesetitri) sjednice i to: 25 (dvadesetpet) redovnih i 8 (osam) telefonskih. 13 (trinaest) sjednica je održano u vezi sa takmičenjima iz proljetnog dijela takmičarske sezone 2021/22, a 20 (dvadeset) u vezi sa takmičenjima iz jesenjeg dijela takmičarske sezone 2022/23.

Komitet je rješavao predmete iz svoje nadležnosti, shodno Pravilniku o radu komiteta IO i pravnih tijela NS/FS BiH: utvrđivao prijedlog Propozicija i kalendara svih takmičenja u nadležnosti NS/FS BiH, vršio analizu i registraciju utakmica, donosio odgovarajuće odluke takmičarskog karaktera, provodio seminare delegata i delegatica, davao prijedloge i preporuke u vezi sa usklađivanjem akata NS/FS BiH, te prema potrebi i na zahtjev Izvršnog odbora rješavao i druga pitanja koja se odnose na takmičenja.

2. Komitet za sudije i suđenje

Ovaj komitet je, u saradnji sa administracijom, organizovao i održao ukupno 33 (tridesettri) sjednice i to 19 redovnih i 14 online sjednica, kao i dvije sjednice Panela za UEFA sudijsku konvenciju, čime je ostvario aktivnu ulogu u svim procesima koji su se odvijali u vezi sa suđenjem.

Za sve utakmice, a koje su u nadležnosti i pod ingerencijom NS/FS BiH, Komitet je pripremio i realizovao slijedeće aktivnosti: priprema, organizacija i provođenje seminara sudija i sudijskih posmatrača; organizacija seminara za regionalne sudijske i fitnes instruktore; delegiranje sudija i posmatrača suđenja; analiza suđenja; predavanje klubovima o Pravilima nogometne /fudbalske igre u postupku licenciranja klubova; priprema i organizacija ispita za saveznu kategoriju sudija i sudija asistenata; edukacija sudija, sutkinja, kao i futsal sudija.

3. Komitet za stadione i bezbjednost

U izvještajnom periodu Komitet za bezbjednost NS/FS BiH je održao je 15 (petnaest) sjednica i to 14 (četrnaest) redovnih i 1 (jedna) telefonska. 6 (šest) sjednica je održano u vezi sa takmičenjima iz proljetnog dijela takmičarske sezone 2021/22, a 9 (devet) u vezi sa takmičenjima iz jesenjeg dijela takmičarske sezone 2022/23.

Komitet za stadione i bezbjednost NS/FS BiH je vršio analizu stanja bezbjednosti na utakmicama m:tel Premijer lige BiH i ostalih liga u organizaciji NS/FS BiH; u saradnji sa službom za takmičenje vršio određivanje utakmica visokog rizika u takmičenju m:tel Premijer lige BiH; organizacija seminara za klupske oficire za bezbjednost i koordinatore bezbjednosti; analizu rada klupskih oficira za bezbjednost i izdavanje smjernica za korekciju rada i pridržavanje uputstava za održavanje radnih sastanaka sa predstavnicima policijskih agencija radi bolje saradnje i koordinacije u pogledu organizacije utakmica.

Komitet je određivao i koordinatore za bezbjednost na utakmicama m:tel Premijer lige, ostalih takmičenja NS/FS BiH, kao i na odgovarajućim utakmicama reprezentativnih selekcija.

4. Komitet za sportsku medicinu

Ovaj Komitet je održao jednu sjednicu, na kojoj se razgovaralo o pravcima daljeg rada u pravcu poboljšanja medicinskog aspekta u reprezentativnim selekcija i Premijer ligi BiH.

5. Komitet za futsal

Komitet je održao dvije redovne sjednice, na kojima je analizirana Premijer futsal liga (PFL), razmatrao je modalitete takmičenja U-19 PFL, nivo licence koja je potrebna za rad trenera u U-19 PFL i rad sa reprezentativnim selekcijama.

6. Komitet za ženski nogomet/fudbal

Održane su dvije sjednice Komiteta za ženski nogomet/fudbal. Na sjednici su traženi modaliteti unapređenja rada u klubovima ženskog nogometa/fudbala.

7. Komitet za omladinski nogomet/fudbal

U protekloj godini je održana jedna sjednica komiteta za Omladinski nogometa/fudbal na kojoj je razmatran sistem takmičenja za predpionire na nivou Bosne i Hercegovine kao i mogućnost da kantonalni, županijski i područni savezi organizuju Kup takmičenja za kadetsku i pionirsку selekciju za sezonu 2023/2024 godinu na nivou Bosne i Hercegovine. Zaključeno je da postoji potreba za aktivnjom ulogom članova ovog komiteta kod razmatranja pitanja iz djelokruga istog, sa ciljem unapređenja omladinskog nogometa/fudbala.

8. Tehnički komitet

U prethodnoj godini Tehnički komitet je održao dvije sjednice na kojima su se razmatrali rezultati reprezentativnih selekcija NS/FS BiH, kao i pitanja vezana za stručni kadar selekcija.

9. Komitet za status i transfer igrača

Održano je 5 (pet) sjednica u 2022. godini, od kojih je jedna održana putem telefonske komunikacije. Komitet je u tokom svog rada, analizirao dostavljene predmete i rješavao sporove nastale primjenom ugovora u odnosu između kluba i igrača, te je razmatrao prigovore na odluke prvostepenih organa o registraciji igrača za igrače koji se registruju za klubove Premijer lige BiH. U prethodnom periodu Komitet je učestvovao u pripremi prijedloga izmjene i dopuna Pravilnika o registraciji, statusu i transferu igrača NS/FS BiH, kao i propisa koji se odnose na registraciju, status i transfer igrača.

10. Pravni komitet

U protekloj godini Pravni komitet je održao 4 (četiri) sjednice, tri redovne i jednu putem telefona. Komitet je u toku rada učestvovao u pripremi Pravilnika statusu i transferu igrača, Pravilniku o nogometnim/fudbalskim takmičenjima, Pravilniku o edukaciji trenera, izmjenama Disciplinskog pravilnika, propozicijama, kao i davanja stručnog mišljenja Izvršnom odboru.

11. Komitet za finansije

Komitet je održao 3 (tri) sjednice na kojim je razmatrao, analizirao i pripremao Izvještaj o izvršenju plana prihoda i rashoda za 2022. godinu, prijedlog Plana prihoda i rashoda NS/FS

BiH za 2023. godinu, Izvještaj eksternog revizora o finansijskim pitanjima, Informaciju o stanju sa potraživanjem od klubova Premijer lige BiH, kao i druga pitanja iz svoje nadležnosti.

12. Komitet za medije

Održane su 3 (tri) sjednice Komiteta za medije. Članovi Komiteta su aktivno sudjelovali u radu svake sjednice. Koncept rada novog saziva ovog Komiteta je unapređenje komunikacija sa medijima, podrška radu Službe za komunikacije u radu na terenu, izrada autorskih tekstova za web stranicu NS/FS BiH i priprema medijskih nastupa pred utakmice „A“ reprezentacije.

13. Komitet za marketing i TV prava

Komitet u 2022. godini nije održao sjednicu.

B. PRAVNA TIJELA

1. Disciplinska komisija

U izvještajnom periodu Disciplinska komisija NS/FS BiH je održala je 25 (dvadesetipet) sjednica i to 22 (dvadesetdvije) redovne i 3 (tri) telefonske. 11 (jedanaest) sjednica je održano u vezi sa takmičenjima iz proljetnog dijela takmičarske sezone 2021/22, a 14 (četrnaeset) u vezi sa takmičenjima iz jesenjeg dijela takmičarske sezone 2022/23.

Komisija je, u svojstvu prvostepenog organa, rješavala je prekršaje izvršene od strane klubova, igrača, funkcionera, stručnih i tehničkih rukovodioca, trenera i službenih lica (sudije, delegati) na svim utakmicama odigranim u okviru takmičenja kojima rukovode organi Izvršnog odbora NS/FS BiH. Komisija je tokom godine rješavala pitanju zaostalih obaveza klubova prema Savezu, igračima i drugim klubovima u skladu sa Disciplinskim pravilnikom NS/FS BiH.

2. Apelaciona komisija

Komisija je održala (8) osam sjednica, šest redovnih i dvije putem telefonske komunikacije. Sjednice su sazivane u zavisnosti od broja žalbi čije je rješavanje u njenoj nadležnosti.

Komisija je rješavala žalbe izjavljene na odluke Disciplinske komisije i Komiteta za takmičenje, koje nisu konačne prema Disciplinskom pravilniku NS/FS BiH i Pravilniku o nogometnim/fudbalskim takmičenjima NS/FS BiH.

Također, Komisija je rješavala i žalbe na odluke drugostepenog organa, koje se odnose na sporove po osnovu zahtjeva za naknadu za treniranje igrača i sporove u vezi sa ugovornim obvezama između igrača i klubova, a u skladu sa Pravilnikom o registraciji, statusu i transferu igrača NS/FS BiH.

3. Komisije za licenciranje klubova

Komisije su održale (6) šest sjednica, i to po dvije sjednice Prvostepene komisije i Drugostepene komisije, kao i dvije pripremne sjednice za svaku komisiju pojedinačno.

Članovi komisija su stručno i profesionalno obavili svoj zadatak. Bez obzira na obiman materijal i dokumentaciju, pripremi relevantnih zaključaka za donošenje potrebnih odluka, veoma kvalitetno su obavili svoj zadatak i proveli su proceduru za uređivanje predmeta. Pravilno su izvršili postupak prilikom izjašnjavanja i odlučivanja o izdavanju/neizdavanju licence, a da su pri tome uredno primjenili i proveli načelo povjerljivosti i nezavisnosti.

4. Tužioci

Tužioci u prošloj godini nisu održali sjednicu, pošto za iste nije bilo predmeta za rad tj.prijava.

V GENERALNI SEKRETARIJAT

Nadležnosti i odgovornosti za zaposlenike u Generalnom sekretarijatu NS/FS BiH su definisane Statutom NS/FS BiH, sada po novom Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta Generalnog sekretarijata NS/FS BiH izmjenjenom broju sektora. Generalni sekretarijat se sastoji od: kabineta generalnog sekretara, sektora za administraciju, sektora za ekonomski poslove, sektora za reprezentativne selekcije i edukaciju, kao i sektora za takmičenje, suđenje i događaje. Ovim sektorima rukovode izvršni direktori, a oni se dalje dijele na službe i odjele.

U cilju realizacije propisanih poslova i zadatka Generalnog sekretarijata, uspostavljena je kvalitetna saradnja u radu sa entitetskim savezima. Finansijske obaveze prema trećim licima, dobavljačima i prema nižim organizacionim nivoima takmičenja su uredno izmirene, a to se odnosi i na klubove Premier lige BiH, sponzore i poslovne partnere.

A. KABINET GENERALNOG SEKRETARA

Kabinet Generalnog sekretara NS/FS BiH u okviru svoje organizacije ima sljedeće niže organizacione jedinice, i to:

- Kabinet Generalnog sekretara,
- Odjel za odnose sa javnošću,
- Odjel za licenciranje klubova,
- Odjel za podršku Izvršnom odboru.

Kabinet je obavljao poslove koordiniranja i upravljanja procesima i poslovima u okviru administracije Generalnog sekretarijata. Pored svakodnevnih aktivnosti, kabinet generalnog sekretara je zadužen pripremati materijale za Generalnu skupštinu, sjednice Izvršnog odbora i Komiteta za hitnost NS/FS BiH. Kabinet je u toku 2022. godine proveo u djelu i realizovao odluke Izvršnog odbora NS/FS BiH. Kontinuirano je vršena podrška u radu, i to za: administrativne, pravne i operativne zadatke svih prednje navedenih organa rukovođenja. Obavljeni su poslovi u vezi organizacije turnira, utakmica i službenih putovanja svih reprezentativnih selekcija.

Kabinet je pripremio, organizovao i realizovao prijem za predstavnika FIFA-e i UEFA-e na tokom održavana redovne sjednice Generalne skupštine NS/FS BiH, kao i dočeka članova predstavnika drugih nacionalnih asocijacija i organizacija, gostiju koji su bili u posjeti NS/FS BiH. Realizovani su propisani poslovi i zadaci sa ciljem realizacije službenih putovanja delegacija NS/FS BiH u FIFA-e, UEFA-e, kao i posjete zvanične delegacije drugim savezima. Bitno je istaći da sve pripremne radnje za kongrese, seminare i sastanke u organizaciji UEFA i FIFA obavlja Kabinet u okvirima svoje nadležnosti.

Realizovane su sve aktivnosti u okviru odjela pod okriljem Kabineta, što će biti bliže opisano u posebnom dijelu ovog Izvještaja. U sklopu Kabineta se nalaze pozicije za menadžera standarda i kvaliteta, kao i menadžera za događaje, jer ista su propisana Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta Generalnog sekretarijata NS/FS BiH.

B. SEKTOR ZA ADMINISTRACIJU

Sektor za administraciju je do dana 31.07.2022. godine funkcionišao u formi četiri službe - organizacione jedinice, i to:

1. Služba ekonomskih poslova,
2. Služba opštih i pravnih poslova,

3. Služba marketinga i komunikacija,
4. Služba održavanja i Trening centar Zenica.

Na osnovu novog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta generalnog sekretarijata NS/FS BiH od dana 01.08.2023.godine Sektora za administraciju organizuju se slijedeće niže organizacione jedinice, i to:

Služba za pravne, kadrovske i razvojne poslove sa odjelima:

- za pravne poslove i
- za kadrovske i razvojne poslove.

Služba za opšte poslove sa odjelima:

- za administrativne poslove i
 - za logistiku,
- i

Trening centar Zenica.

Sektor za administraciju je u 2022. godini krenuo sa realizacijom planiranih aktivnosti uskladenim sa realnim pretpostavkama funkcionisanja rada, početkom godine još uvijek prisutnoj pandemiji COVID 19.

I pod takvim uslovima Sektor administracije je realizovao sve planirane aktivnosti iz domena finansijske, ekonomске, računovodstvene, pravne, marketinške, komunikacijske, tehničke i razvojne prirode, a u skladu sa nadležnostima propisanim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Generalnog sekretarijata NS/FS BiH, Pravilnika o radu i radnim odnosima NS/FS BiH, Zakonom o radu u institucijama BiH, drugim relevantnim entitetskim i državnim propisima, kao i zahtjevima FIFA-e i UEFA-e.

U ovom izvještaju neće biti sadržan izvještaj iz prvog dijela 2022. godine za Službu ekonomskih poslova, kao i Službu marketinga i komunikacija, jer su ove službe postale sastavni dio Sektora za ekonomске poslove, tako da će njihovi izvještaji biti sastavni dio izvještaja novog Sektora.

Poslovi Sektora za administraciju u 2022.godini su bili, kako slijedi:

- Priprema izmjena pravilnika, uputstava, planova i drugih akata NS/FS BiH za usvajanje, od kojih kao najbitnije vrijedi istaći izmjene Disciplinskog pravilnika NS/FS BiH, Pravilnika o registracijama klubova i igrača i statusu i transferu igrača NS/FS BiH, Pravilnika o licenciranju klubova za učešće u UEFA-e klupskim takmičenjima i u takmičenju PL BiH;
- Davanje pravnog mišljenja na prijedloge internih pravnih akata (Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o radu i radnim odnosima i Pravilnik o disciplinskoj odgovornosti zaposlenika Generalnog sekretarijata NS/FS BiH);
- Priprema prijedloga opštih pravnih akata koji još uvijek nisu usvojeni a potrebni su za rad NS/FS BiH (Pravilnik o internoj komunikaciji i Pravilnik o zaštiti ličnih podataka i sl.);
- Prisustvo sjednicama Izvršnog odbora NS/FS BiH, izrada Odluka Izvršnog odbora NS/FS BiH, kao i vođenje zapisnika sa sjednica Izvršnog odbora NS/FS BiH;
- Priprema odluka koje se odnose na statusna pitanja zaposlenika Generalnog sekretarijata NS/FS BiH;
- Priprema prijedloga odluka po nalozima Generalnog sekretara ili izvršnih direktora sektora;
- Aktivno učešće u pripremi sjednice Generalne skupštine NS/FS BiH održane dana 19.04.2022. godine, kompletnom izradom zapisnika (vođenjem zapisnika, dostava

Generalnom sekretaru i ovjerivačima zapisnika, distribucije zapisnika svim delegatima GS NS/FS BiH). Na predmetni zapisnik nisu uložene , te se isti može smatrati usvojenim;

- Izrada odluka donesenih na sjednici Generalne skupštine NS/FS BiH,
- Ažuriranje i vođenja evidencije o dokumentaciji članova organa i tijela NS/FS BiH prema odredbama Statuta NS/FS BiH i drugim relevantnim propisima;
- Koordiniranje radom Pravnog komiteta NS/FS BiH na svim sjednicama održanim u 2022. godini, kojih je ukupno bilo 4 (četiri), od kojih je jedna bila održana telefonskim putem, a što podrazumijeva: ugovaranje sjednica, priprema materijala, ugovaranje tačaka dnevnog reda, vođenje zapisnika, izrada i proslijedivanje svih odluka i zaključaka i mišljenja, usklađivanje i inkorporacija primjedbi i sugestija članova komiteta u radne materijale pravilnika, uputstava i ostalih akata,
- Koordiniranje radom Komiteta za status i transfer igrača NS/FS BiH na svim sjednicama u svojstvu sekretara Komiteta, kojih je u 2022. godini bilo 5 (pet) od kojih je jedna bila održana telefonskim putem, što podrazumijeva: ugovaranje sjednica, priprema materijala, ugovaranja tačaka dnevnog reda, vođenje zapisnika, izrada i proslijedivanje svih zaključaka ovog Komiteta sa pomenutih sjednica;
- Učešće u radu Disciplinske komisije NS/FS BiH na sjednicama koje su se održavale u toku 2022. godine, izrada prijedloga pojedinih odluka, zaključaka i ostalih složenijih podnesaka proizašlih iz rada ovog pravnog tijela koji zahtijevaju složenije obraloženje ili dispozitiv;
- Koordiniranje rada na sjednicama Apelacione komisije NS/FS BiH, kojih je u 2022. godini bilo 8 (osam) od kojih su dvije održane telefonskim putem, a što podrazumijeva ugovaranje sjednica, pripremu materijala, ugovaranje tačaka dnevnog reda, vođenje zapisnika izradu i proslijedivanje svih odluka ovog pravnog tijela sa pomenutih sjednica;
- Ispomoć u radu Komiteta za takmičenje NS/FS BiH, kada je za potrebe pravilne primjene relevantnih pravilnika NS/FS BiH i donošenje odluka i zaključaka ovog tijela bilo potrebno dati pravno mišljenje i tumačenje, izrada pojedinih složenijih odluka i zaključaka ovog tijela;
- Učešće u pripremi sjednica i radu drugih ad hoc komisija (Komisija za izbor najpovoljnijeg ponuđača, Komisija za prijem kandidata u radni odnos i sl.) što podrazumijeva: ugovaranje sjednica, priprema materijala, ugovaranje tačaka dnevnog reda, vođenje zapisnika, izrada i dostavljanje svih zaključaka i odluka ovih tijela sa sjednicama;
- Saradnja sa FIFA-e u vezi sa pitanjima koji se odnose na status igrača i transfere,
- Saradnja sa UEFA-e u vezi dostave odgovora i dokaza u vezi sa prijavama delegata i predstavnika bezbjednosti na utakmicama „A“ reprezentacije BiH;
- Saradnja sa revizorskom kućom koja je vršila reviziju finansijskih izvještaja NS/FS BiH i dostava relevantne tražene dokumentacije vezane za rad Službe ekonomskih poslova;
- Saradnja sa Ministarstvom pravde BiH u vezi statusnih pitanja NS/FS BiH;
- Izrada ugovora o radu, djelu, angažovanju, poslovnoj saradnji, kao i drugih sličnih ugovora za potrebe NS/FS BiH po nalozima nadređenih rukovodilaca;
- Provođenje odluka Izvršnog odbora NS/FS BiH;
- Provođenje procedura u vezi sa prijemom i zapošljavanjem u NS/FS BiH (izrada teksta konkursa/oglasa, objava konkursa/oglasa u dnevnim listovima, prijem dokumentacije, priprema sjednica komisija, vođenje zapisnika, pozivanje prijavljenih na intervju, izrada odluka i zaključaka komisija, dostava akata strankama, vraćanje dokumentacije prijavljenim kandidatima koji nisu primljeni u radni odnos u skladu sa Zakonom o zaštiti ličnih podataka BiH, prikupljanje dokumentacije za personalni dosje);

- Davanje mišljenja u vezi izrade selektorskih ugovora;
- Izrada odluka, zaključaka, zapisnika i drugih dokumenata za potrebe nesmetanog obavljanja iz raznih segmenata rada NS/FS BiH u skladu sa tekućim aktivnostima;
- Izrada odluka za upućivanje na službeni put u inostranstvo, odluka o odobrenim isplatama, odluka o plaćenom ili neplaćenom odsustvu, odluka o stimulaciji te drugih sličnih odluka;
- Pružanje administrativno-tehničke podrške u procedurama vezanim za boravak selektora „A“ reprezentativne selekcije BiH;
- Ovjera ugovora i raskida ugovora profesionalnih i amaterskih igrača, te sporazuma o ustupanju profesionalnih igrača klubova „m:tel“ Premijer lige BiH;
- Priprema novih standardnih obrazaca igrača profesionalaca i amatera;
- Pružanje pomoći drugim službama i odjelima NS/FS BiH pri izradi dopisa, odgovora, odluka, zaključaka i drugih akata;
- Izrada svih dopisa i pravnih dokumenata koja nisu obuhvaćene prethodnim tačkama;
- Presjek aktuelnih sudskih sporova;
- Komunikacija sa sudovima u BiH;
- Komunikacija sa Međunarodnim arbitražnim sudom za sport u Lozani (CAS-om) u slučajevima: FK „Mladost“ Dobojski Kakanj protiv NS/FS BiH, te FK „Velež“ Mostar i Šemsudin Hasić protiv NS/FS BiH (spor je uspješno okončan u korist NS/FS BiH);
- Saradnja sa advokatom NS/FS BiH u vezi sporova koji se vode protiv NS/FS BiH, priprema relevantne dokazne dokumentacije, komunikacija sa svjedocima, strankama, učešće u izradi prijedloga akata i sl.;
- Komunikacija i saradnja sa Tužilaštvom BiH i Državnom agencijom za istrage i zaštitu (SIPA-om) kao i drugim pravosudnim organima;
- Realizacija naknada materijalne štete sa nadležnom osiguravajućom kućom;
- Uspješno okončanje procesa harmonizacije i rješavanje spornih pitanja u vezi statusa stare zgrade, bivšeg poslovnog sjedišta NS/FS BiH u katastru;
- Produciranje ugovora o zakupu sa zakupcima poslovnih prostorija u lameli „C“ novog poslovnog objekta;
- Saradnja i izdavanje relevantnih potvrda zakupcima u skladu sa njihovim potrebama;
- Izdavanje potvrda iz registra disciplinskih sankcija;
- Izdavanje potvrda zaposlenicima, kao i drugim fizičkim i pravnim licima u skladu sa njihovim relevantnim zahtjevima;
- Saradnja sa nadležnim državnim organima i institucijama relevantnim za rad NS/FS BiH;
- Pružanje pravnih savjeta zainteresovanim stranama, advokatskim kancelarijama i drugim fizičkim i pravnim licima;
- Pružanje pravnih savjeta i davanje mišljenja nadležnim registracionim savezima, klubovima, trenerima i drugim učesnicima organizovanog nogomet/fudbala po potrebi;
- Dostavljanje materijala za objavu na web stranicu NS/FS BiH.

Sektor administracije je zadužen za obavljanje širokog spektra poslova i to: vođenje protokola, arhiviranje normativnih i drugih akata, vođenje personalne evidencije i dokumentacije svih uposlenika, vođenje evidencije upotrebe službenih vozila, vođenje svih vrsta nabavki i dr. kao i izdavanje određenih uputstava i procedura za funkcionisanje administracije NS/FS BiH.

Sektor administracije je dodatno vodio poslove tehničke i razvojne prirode, i to:

- Projekat unapređenja reflektorske rasvjete na stadionima Premijer lige BiH;

- Projekat razvoja infrastrukture omladinskog nogometa/fudbala kroz širu društvenu zajednicu-tereni sa vještačkom travom;
- Priprema i praćenje realizacije Projekta potpune rekonstrukcije glavnih terena stadiona Premijer lige BiH;
- Aplikacije prema UEFA i FIFA u cilju podrške razvojnim projektima i programima.

Sektor administracije je u 2022. godini obavljao i sljedeće poslove: skladištenje, čuvanje i održavanje, vođenje evidencije ulaska i izlaska sportske opreme, priprema i izdavanje sportske opreme, poslovi ekonoma u svim reprezentativnim selekcijama, transport sportske opreme i prevoz fizičkih lica, poslovi vođenja evidencije ulaska i izlaska u poslovnu zgradu, poslovi koordinacije fizičkog obezbjeđenja poslovnog objekta, koordinacija na održavanju sistema poslovnog objekta, poslovi održavanja čistoće u prostorijama NS/FS BiH i drugo.

Trening centar Zenica

Trening centar NS/FS BiH u Zenici je tokom 2022.godine pružio neophodne uslove za okupljanja, pripreme i odigravanje utakmica svih selekcija NS/FS BiH, kao i za održavanje raznih edukativnih seminara, sastanaka i drugih događaja u uslovima restriktivnih epidemioloških uslova i procedura propisanih od strane nadležnih zdravstvenih organa i posebnih protokola UEFA-e. U periodu od 01.01.2022. do 31.12.2022. godine u Trening centru NS/FS BiH Zenica realizovane su ukupno 42 akcije u trajanju od 249 dana, prilikom čega je ostvareno ukupno 5.881 noćenja. Odigrano je 29 utakmica, realizovano je 49 okupljanja. Ovo su rezultati na nivou 2021.godine (5.505 ostvarenih noćenja i 31 odigrana utakmica).

Tereni u Trening centra su održavani uz pomoć vlastite mehanizacije, kao i mehanizacije koju koristi naš vanjski partner („ALBA“ d.o.o. Zenica), i to na veoma kvalitetan način tokom cijele godine. Bez obzira na vremenske prilike, odgovorili potrebama utakmica i treninga, tereni su servisirani redovno. Okupljanja, akcije, treninzi i utakmice su organizaciono i bezbjednosno protekli u najboljem redu, bez incidenata, uz pohvale od strane službenih lica i članova gostujućih ekipa i saveza. Krajem prošle godine je sa predstavnicima Grada Zenica potpisana Aneks sporazuma u vezi buduće saradnje i proširenja kapaciteta Trening centra NS/FS BiH, koji pored potreba za povećanjem smještajnih kapaciteta podrazumjeva i eksproprijaciju zemljišta neophodnog za proširenje centra.

C. SEKTOR ZA EKONOMSKE POSLOVE

U okviru Sektora funkcionišu tri službe, kao organizacione jedinice, i to:

- Služba za finansijske poslove i računovodstvo,
- Služba za nabavke,
- Služba za marketing i promociju.

Sektor je realizovao planirane aktivnosti iz djelokruga finansijske, ekonomске, računovodstvene i marketinške prirode, a u skladu sa nadležnostima i obavezama propisanim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta Generalnog sekretarijata NS/FS BiH, Pravilnika o radu i radnim odnosima NS/FS BiH, Zakona o radu u institucijama BiH, drugim relevantnim propisima, te zahtjevima FIFA-e i UEFA-e, a sve prema preporukama nadležnih tijela u BiH.

Služba za finansijske poslove i računodostvo

Služba za finansijske poslove i računovodstvo je ostvarivala svoje planirane aktivnosti putem svoja dva odjela, i to:

- Odjel finansija i
- Odjel računodstva i knjigovodstva.

U 2022. godini Služba za finansijske poslove i računovodstvo obavljala je sljedeće poslove:

- evidentiranje poslovnih promjena,
- fakturisanje disciplinskih kazni i ostalih obaveza klubovima koji učestvuju u takmičenjima u organizaciji NS/FS BiH,
- obračunavanje i pripremanje naloga za plaćanje bruto ličnih primanja i drugih primanja zaposlenika Generalnog sekretarijata, naknada članovima organa upravljanja, komiteta i pravnih tijela Saveza, naknada službenim licima, za takmičenja u organizaciji NS/FS BiH,
- redovno praćenje finansijske situacije o naplati potraživanja i plaćanju obaveza, redovno informisanje o finansijskoj situaciji Saveza,
- saradnja sa Komitetom za finansije NS/FS BiH i pripremanje informacija i izvještaja po zahtjevu Komiteta za finansije,
- učestvovanje u izradi Plana prihoda i rashoda za 2023. godinu,
- usaglašavanje evidencija i podataka dostavljenih od strane Komisije za popis osnovnih sredstava i izvora sredstava sa stanjem na dan 31.12.2022. godine,
- izrada Godišnjeg obračuna NS/FS BiH za 2022. godinu i Izvještaja o izvršenju plana prihoda i rashoda NS/FS BiH za 2022. godinu,
- saradnja sa eksternim kontrolama i eksternim revizorom i pružanje svih traženih informacija i podataka u vezi finansijskih izvještaja NS/FS BiH,
- postupanje po zahtjevima UEFA-e i FIFA-e, kao i dostavljanje traženih podataka i informacija o namjeni utroška sredstava koja je NS/FS BiH koristio iz programa ovih organizacija,
- priprema informacija i drugih akata na zahtjev rukodilaca, kao i saradnja sa drugim organizacionim dijelovima Generalnog sekretarijata u cilju realizacije ciljeva i zadataka propisanih Statutom NS/FS BiH.

Služba za nabavke

Na sjednici Izvršnog odbora NS/FS BIH održanoj 14.06.2022. godine, usvojena je novi Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta Generalnog sekretarijata NS/FS BiH, a samim tim je osnovana služba za nabavke u okviru sektora za ekonomске poslove.

Služba za nabavke obezbjeđuje zakonitost, stručnost, pravilnost, blagovremenost i ekonomičnost u radu, izrađuje godišnji Plan nabavki NS/FS BiH; provodi postupke nabavki u skladu sa internim aktima NS/FS BiH; prati realizaciju Plana nabavki; izrađuje ugovore, izrađuje i provjerava tendersku dokumentaciju i ostalu prateću dokumentaciju u okviru postupka nabavke, kontroliše isporučenu robu, izvršene usluge, izvedene radove, vodi evidenciju zaključenih ugovora u vezi nabavke roba, usluga i radova, kontinuirano vrši analiziranje tržista i prikupljanje ponuda u vezi planiranih nabavki roba, usluga i radova, te kontroliše izvršenost potpisanih ugovora.

Sve vrste nabavki i procedura su prilikom izrade internog pravilnika o nabavkama usaglašene sa smjernicama FIFA i UEFA.

Predstavnici službe za nabavke su uzeli aktivno učešće prilikom organizacije utakmica i drugih događaja u organizaciji NS/FS BiH. Služba je do kraja 2022. godine sprovedla preko 30 nabavki, u saradnji sa svim sektorima i službama NS/FS BiH, od kojih posebno treba istaći „Izbor

tehničkog partnera za nabavku sportske opreme za potrebe reprezentativnih selekcija NS/FS BiH", prilikom koje su, u saradnji sa službom za marketing i promociju, za NS/FS BiH obezbjeđena značajna sredstva kroz sponzorstvo.

Služba za nabavke kontinuirano obezbjeđuje sredstva i usluge koje su neophodne za redovno i blagovremeno održavanje i funkcionisanje Generalnog sekretarijata NS/FS BiH.

Služba za marketing i promociju

Služba funkcioniše putem dva funkcionalna odjela, i to:

- Odjela marketinga i
- Odjela promocije.

Služba marketinga i promocije je u 2022. godini kroz veliki broj aktivnosti, kao i saradnjom sa svim organizacionim strukturama NS/FS BiH i svih zainteresovanih strana realizovala projekte od izuzetnog značaja za promociju i razvoj nogometna/fudbala u Bosni i Hercegovini. Pored kontinuirane saradnje sa aktuelnim sponzorima, sprovedene su aktivnosti na unaprijeđenju sportskog pull-a, a rezultat je bio više nego evidentan kako kroz potpisivanje stabilnih ugovora koji obezbjeđuju sigurne marketinške prihode na duže staze, tako i kroz reprerezentativne brandove koji su postali dio porodice nogometnog/fudbalskog saveza Bosne i Hercegovine. Ovim se znatno unaprijedila opštu sliku i prepoznatljivost NS/FS BiH. U periodu mandata novog predsjednika NS/FS BiH, g-dina Vice Zeljkovića, kao i novog saziva Generalne skupštine i Izvršnog odbora NS/FS BiH, obezbjeđena je saradnja sa kompanijom „m:tel“ kao generalnim sponzorom. I drugi, novi sponzori NS/FS BiH, su udahnuli novu energiju u ovaj projekat, a sami su iskazali veću želju za dužom saradnjom, što se posebno odnosi na „ASA osiguranje“ i „Privrednu banku Sarajevo“. Sa određenim sponzorima je produžena saradnja, a sva prava i obaveze iz predmetnih ugovora su na vrijeme i kvalitetno izvršeni.

Kratak rezime trenutnog stanja, u odnosu na prvu sjednicu Izvršnog odbora i Generalne Skupštine NS/FS BiH jeste da je na dan 01.04.2021. godine NS/FS BiH na papiru imao 13 sponzora, sa ugovorima koji su trebali da se obnove ili su već istekli. Očekivani prihodi po tadašnjem zatečenom stanju su bili 218.329 KM za 2022. godinu, 110.000 KM za 2023. godinu, te 60.000 KM za 2024. godinu. Jedino je kompanija „Centrotrans“ ima važeći ugovor do kraja 2024. godine. Angažovanjem Službe za marketing i promociju, produženi su ugovori za tri sponzora, potpisani ugovori sa četiri nova sponzora, te je broj sponzora sa 13 sveden na 11, što je u konačnici donijelo rezultat prihoda od 618.190 KM u 2022. godini, kao i planirani osigurani prihod po ugovorima od 760.169 KM za 2023. godinu, uz prethodno obezbijeđenih 494.591 KM za 2024. godinu. Ovdje se radi o zagaranovanim prihodima koji se realno projektuju na bazi potpisanih ugovora. Godišnja visina ugovora sa kompanijom „BH Telekom“ je iznosila 1.533.333,33 KM , a sada se generalnim sponzorom „m:tel“ iznosi 3.911.660 KM.

Pored preduzetih aktivnosti prema sponzorima, kao i redovnog izvještavanja sponzora o realizaciji svih ugovorenih obaveza, marketinške aktivnosti pogotovo u dijelu sprovođenja marketinških obaveza prema generalnom sponzoru zahtjevale su i permanentnu komunikaciju sa svim sa klubovima „m:tel“ Premijer lige BiH. Služba za marketing i promociju NS/FS BiH je aktivno učestvovala u sprovođenju svih takmičenja pod okriljem NS/FS BiH, kao i Kupa regija. Posebno je bila zahtjevna organizacija utakmice finala Kupa BiH u Zenici između FK Sarajeva i FK Veleža, koja je protekla uspješno.

Saradnja na polju marketinga, brandinga i ticketinga sa svim reprezentativnim selekcijama se sprovodila u skladu sa planom aktivnosti Sektora za sport. Najveći zahtjevi, kao što je i prirodno su se odnosili na organizaciju utakmica „A“ reprezentacije u pogledu marketinga, brandinga,

ticketinga, hospitality obaveza, kao i saradnje sa predstavnicima drugih reprezentativnih selekcija u ispunjavanju svih obaveza predviđenih UEFA-e takmičarskim procedurama.

Pored obaveza na stadionu „Bilino Polje“ u Zenici za vrijeme zvaničnih utakmica, svi zahtjevi koji se tiču Trening centra NS/FS BiH u Zenici, a vezano za sve boravke reprezentativnih selekcija, kao i zgrade NS/FS BiH u pogledu marketinških aktivnosti, kao i drugih javnih aktivnosti su izvršeni na vrijeme i u skladu sa zacrtanim aktivnostima.

Kontinuirana promocija NS/FS BiH se odvijala kroz učešće Službe za marketing i promociju na svim događajima u organizaciji NS/FS BiH, obavljanju žrijeba za takmičenje, press konferencijama, medijskim nastupima, TV reklamama, te pojavljivanjima na bilbordima itd.

Unaprijeđenje rada društvenih mreža kroz veći broj objava, kao i pokretanje određenih modernijih kanala komunikacije (instagram) dodatno je omogućilo kvalitetniju marketinšku aktivnost i dostupnost informacija većem broju korisnika.

U odnosu na prethodne godine NS/FS BIH je putem Službe za marketing i promociju uzeo značajno učešće u humanitarnim događajima širom BiH, „Grassroots“ projekte koji se odnose na ugrožene kategorije (kampovi Borići i Lipa – Bihać, Ušivak – Hadžići), Narodnom kuhinjom Stari Grad - Sarajevo, Specijalnom olimpijadom BiH i obilježavanjem međunarodnog dana djeteta u saradnji sa UNICEF BiH. Započeta je i saradnja sa neprofitnom humanitarnom organizacijom “pomozi.ba” koja će u 2023. godini postati redovna sa većim brojem prepoznatljivih aktivnosti u interesu građana BiH kojima je pomoći neophodna.

U svim gore navedenim aktivnostima Služba za marketing i promociju se pridržavala UEFA/FIFA pravilnika, smjernica i protokola.

Većinu obaveza za UEFA 2022 Evropsko prvenstvo za žene do 17 godina, koje je održano u Bosni i Hercegovini od 03. do 15. maja 2022 godine, sprovela je Služba za marketing i promociju NS/FS BiH u saradnji sa UEFA predstavnicima. Služba je sprovela detaljan Plan promocije ovoga takmičenja koji je nakon UEFA monitoringa odobren, a prije početka i tokom samog Evropskog prvenstva su sprovedene 22 različite aktivnosti i 10 promocija u 6 gradova sa preko 3000 djece koja su uzela učešće na ovim manifestacijama. Time se dao doprinos promociji ne samo takmičenja, nego i kompletног NS/FS BiH. Izvršene su sve obaveze na 16 utakmica koje su se održane u četiri grada domaćina, po pitanju brandinga, cleaning, a LED advertisinga, ticketinga, hospitalitya, streaminga, kao i saradnje sa UEFA i sponzorima. Kroz pronalaženje dodatnih sponzorskih sredstava od strane lokalnih sponzora gotovo u potpunosti su se pokrile sve aktivnosti službe u ovom događaju. Sa time su se uštedila znatna sredstva, kako NS/FS BiH, tako i UEFA. Za sve sprovedene aktivnosti dobijene su najviše ocjene od strane UEFA. Parametri vezani za posjetu, pokrivenost i gledanost TV streaminga, broj partnera, su najveći ikada do sada za ovaj format UEFA takmičenja.

Služba za marketing i promociju je u saradnji sa firmom „Coca Cola“ učestvovala u realizaciji FIFA World Cup trophy tour-a, gdje je BiH bila prva evropska zemlja koja je dočekala FIFA trofej namijenjen svjetskom prvaku. Trofej je u BiH stigao u pratinji Gilberta Silve i Faruka Hadžibegića.

Služba za marketing i promociju je pored prednje navedenih aktivnosti uzela aktivno učešće i u programu UEFA pod nazivom UEFA „Disney Playmakers“ koji se odnosi takođe na ženski nogomet/ fudbal za djecu uzrasta od 5 do 8 godina. Sproveden je u saradnji sa „Grassroots“ programom u cilju popularizacije ženskog nogometa/fudbala i NS/FS BiH kroz saradnju sa

nogometnim/fudbalskim timovima i sportskim udruženjima, lokalnim zajednicama, osnovnim i srednjim školama.

Veoma zahtjevno je bila preiprema i realizacija „Strategije razvoja nogometa/fudbala NS/FS BiH“, pripremljene u saradnji sa UEFA „Grow“ timom eksperata. Nakon intezivnog rada i redovnih sastanaka sa predstavnicima UEFA, NS/FS BiH je prvi put izradio dokument koji jasno definiše misiju, viziju i ciljeve nogometa/fudbala u BiH. Strateški dokument pod nazivom „Together for Tomorrow Bosnia and Herzegovina Football Federation Strategy 2022-2026“ je usvojen od strane IO NS/FS BiH.

D. SEKTOR ZA REPREZENTATIVNE SELEKCIJE I EDUKACIJU

Na tragu realizacije definisanih strateških ciljeva, Sektor za reprezentativne selekcije i edukaciju je proveo cijeli set aktivnosti u skladu sa planom rada za 2022. godinu. Sektor je izvršio zadate obaveze čime je dat doprinos daljoj popularizaciji i razvoju nogometa/fudbala u našoj zemlji. Sektora je novoformirani u okviru Generalnog sekretarijata NS/FS BiH, a sastoji se od unutrašnjih organizacionih jedinica:

- Služba za nacionalne selekcije
- Služba za nogomet/fudbal i
- Edukacioni centar.

Pored akcija reprezentativnih selekcija, navedenih u posebnom dijelu ovog Izvještaja, a koje je u punom kapacitetu servisirala Služba za nacionalne selekcije i Služba za nogomet/fudbal, uz podršku ostalih organizacionih jedinica, slijedi pregled ostalih aktivnosti:

Projekat UEFA Elitni Omladinski nogomet/fudbal

Projekat se realizuje u saradnji sa UEFA, „Elitni nogomet/fudbal – kampovi za talentovanu djecu“ uzrasta do 15 godina.

Edukacija trenerica

U saradnji sa FS Norveške već nekoliko godina organizujemo edukaciju za trenerice. Ove godine smo imali jedan završni seminar, drugi semestar, a 23 trenerice su završile edukaciju. Održana su dva ulazna semestra sa ukupno 48 kandidatkinja. Seminari su održani u Trening centru NS/FSBiH u sljedećim terminima:

1. 25.02. do 27.02.2022. godine (završni semestar),
2. 28.-02. do 03.03.2022. godine (ulazni semestar) i
3. 27.11. do 01.12.2022. godine (ulazni semestar).

Futsal turniri

28.01.2022. godine

Memorijalni turnir „Amela Fetahović – Žgoljo“ u Sarajevu za seniorke (pobjednik SFK 2000)
06.02.2022. godine

Turnir za seniorke u Bijeljini (pobjednik ŽFK „Radnik Bumerang“ Bijeljina)

20.02.2022. godine

Turnir za pionirke u Orašju (pobjednik ŽFK „Radnik Bumerang“ Bijeljina).

UEFA Grassroots nagrada

NS/FB BiH je u 2021. godini organizovao sistem apliciranja za UEFA „Grassroots“ nagradu. Za ovu nagradu su mogli aplicirati klubovi, savezi i udruženja koji su sproveli ili sprovode grassroots aktivnosti. Dobili smo ukupno tri aplikacije, od kojih dvije nisu zadovoljavale tražene kriterijume UEFA-e. Prema UEFA-i smo poslali aplikaciju FK „Respekt“ Sarajevo, koji je od 55 zemalja članica UEFA osvojio treću nagradu za najbolji grassroots klub u Evropi.

UEFA WU17 Evropsko Prvenstvo

U 2022. godini smo bili domaćini UEFA evropskog prvenstva za žene do 17 godina. Obavljene su razne aktivnosti na samoj promociji događaja, kao i cijelokupan UEFA „Legacy“ projekat.

05.04.2022. godine. Turnir za uzrast WU15 (pobjednik ŽFK „Spartak“ Banja Luka),
05.04.2022. godine. Turnir za uzrast WU11 (pobjednik ŽNK „Posavina“ Domaljevac),
15.04.2022. godine. Turnir osnovnih škola u Mostar (projekat UEFA „Legacy“)

UEFA WU17 EURO Legacy program

U sklopu UEFA WEURO U-17 su nam odobrena dodatna sredstva za UEFA „Legacy“ program. Kroz projekat smo osnovali 30 ženskih nogometnih/fudbalskih sekcija u osnovnim školama mjestima i gradovima koji su bili domaćini WEURO U-17. U Sarajevu smo imali 16 škola, u Mostaru 11, u Širokom Brijegu 2 i u Zenici 1 školu. Svaka sekcija je imala minimalno 15 djevojčica sa jednim treningom sedmično. Turnire smo organizovali samo za njih, i to:

13.04.2022. godine. Seminar za nastavnike osnovnih škola iz Mostara
15.04.2022. godine. Turnir osnovnih škola – Mostar
14.06.2022. godine. Turnir osnovnih škola – Mostar
26.09.2022. godine. Turnir osnovnih škola Kantona Sarajevo (Grassroots Week)
29.09.2022. godine. Turnir osnovnih škola - Mostar (Grassroots Week)
13.12.2022. godine. Turnir osnovnih škola - Mostar
25.12.2022. godine. Turnir osnovnih škola Kantona Sarajevo

Projekat – Integracija migranata u društvo

U 2019. godine se krenulo sa realizacijom projekta „Integracija migranata u društvo“, odobren od UEFA-e. Zbog pandemije Corona 19 projekat je zaustavljen, ali smo ga uspjeli u potpunosti realizovati tokom 2022. godine.

KAMP LIPA – Obzirom da se kamp „Lipa“ nalazi izvan Bihaća i da su u njemu smješteni odrasli samci, odlučili smo da im doniramo sportsku opremu i rekvizite za novi teren, čime bi migranti imali mogućnost igranja nogometa/fudbala.

KAMPOVI UŠIVAK I BLAŽUJ – U saradnji sa FK „Respekt“, u navedenim kampovima smo organizovali pokazne treninge i korisnici kampova su pozvani na redovne treninge sa igračima i igračicama FK „Respekt“.

KAMP BORIĆI – U kampu „Borići“ u Bihaću su smještene porodice sa djecom i maloljetnici. Korisnicima kampa smo omogućili treniranje u ŽNK „Željezničar“ iz Bosanske Krupe. Treneri iz ovog klubasa dolazili u kamp i realizovali treninge, a djeca iz kampa su išli u Bosansku Krupu.

SARAJEVO – Obzirom da u Sarajevu imamo dosta migranata koji ne borave u kampovima, nego se nalaze u privatnim smještajima, za njih smo jednom sedmično organizovali treninge u sportskoj dvorani „Skenderija“.

Grassroots week

U sklopu obilžavanja „Grassroots week“ (sedmica fudbala), imali smo nekoliko aktivnosti, i to:

- 26.09.2022. godine. Turnir osnovnih škola Kantona Sarajevo (djevojčice);
- 27.09.2022. godine. Turnir mix fudbal u Banja Luci;
- 29.09.2022. godine. Turnir osnovnih škola u Mostaru (djevojčice);
- 30.09.2022. godine. Prijateljska utakmica FK „Respekt“ i Migranti, korisnici usluga World Travelers Community organizacije;
- 30.09.2022. godine. Turnir 3v3 za djevojčice (2009. godište) u Bijeljini;
- 30.09.2022. godine. Turnir 3v3 za djevojčice (2011. godište) u Bijeljini;
- 26.-30.09.2022. godine. Aktivnosti „Specijalne olimpijade“ u BiH.

Regionalne lige za djevojčice do 13 godina

U sklopu „Grassroots“ aktivnosti pokrenuli smo WU-13 regionalne lige. Lige su organizovane u 3 regije sa ukupno 12 ekipa učesnica i odigrano je 6 kola.

Specijalna olimpijada

NS/FSBiH ima potpisani sporazum o saradnji sa „Specijalnom olimpijadom BiH“, tako da se sprovode različite aktivnosti tokom godine. Ove godine evropska Specijalna olimpijada je prepoznala NS/FS BiH kao organizaciju koja daje veliki doprinos u radu sa osobama sa poteškoćama, i tom prilikom je dodijelila nagradu za naš rad.

Edukacija reprezentativki i reprezentativaca

U protekloj godini imali smo niz predavanja i edukacija sa našim reprezentativkama i reprezentativcima o zdravim stilovima život, kao i zaštiti od COVID-19. Ova predavanja smo realizovali na okupljanjima selekcija.

Antidoping projekat

Kroz UEFA „Hattrick“ projekat, aplicirali smo za projekat antidoping edukacije za naše reprezentativke i reprezentativce. U saradnji sa Antidoping agencijom Bosne i Hercegovine smo realizovali edukciju sa našim igračicama i igračima tokom okupljanja.

E. SEKTOR ZA TAKMIČENJE, SUĐENJE I DOGAĐAJE

Nakon izmjene Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta Generalnog sekretarijata NS/FS BiH, Sektor za sport je promijenio naziv i postao je Sektor za takmičenje, suđenje i događaje. Provedene su planom i programom predviđene aktivnosti u vođenju takmičenja i organizaciji događaja po d okriljem Nogometnog/Fudbalskog saveza Bosne i Hercegovine.

U okviru Sektora se organizuju niže organizacione jedinice, i to:

Služba za takmičenje sa odjelima:

- za ligaška takmičenja/natjecanja i
- za sudije i suđenje.

Služba za organizaciju događaja sa odjelima:

- za stadione, bezbjednost i integritet i
- za upravljanje događajima.

Odjel za takmičenje je izvršio veliki broj stručnih, administrativnih i tehničkih poslova za potrebe organa i tijela NS/FS BiH, koji se odnose na sva prvenstvena i kup takmičenja iz nadležnosti NS/FS BiH. Organizovao je provođenje takmičenja „m:tel“ Premijer lige, Premijer omladinske lige (*U-15, U-17 i U-19*), Premijer ženske lige (*seniorke i kadetkinje*), Premijer futsal lige i završnice prvenstava i kup takmičenja u BiH u proljećnom dijelu sezone 2021/22. i jesenjem dijelu sezone 2022/23. Izvršene su redovne aktivnosti u toku registracionih perioda i ovjera elektronskim putem u „Comet“ sistemu svih podataka vezano za registraciju igrača klubova iz takmičenja u organizaciji NS/FS BiH, provedenih od strane registracionih saveza i iste objavljivao putem službenog glasnika NS/FS BiH. Odjel za takmičenje je u saradnji sa Komitetom za takmičenje NS/FS BiH izvršio pripremu, realizaciju i stručnu analizu svih zapisnika sa prvenstvenih i kup utakmica u proljetnom dijelu sezone 2021/22. i jesenjem dijelu sezone 2022/23.

U okviru Odjela za takmičenje obavljani su stručni, administrativni i tehnički poslovi za organe koji su u funkciji realizacije programa takmičenja i to:

- Pripreman je program rada i izvještaji o radu Komiteta za takmičenje, Disciplinske komisije i drugih komisija NS/FS BiH nadležnih za izvođenje takmičenja;
- Organizovano je žrijebanje parova prvenstvenih i Kup takmičenja u seniorskom nogometu/fudbalu i futsalu NS/FS BiH.
- Vršio pripremu i dostavljaо (*umnožavaо, skenirao, sortirao i dr.*) materijale za sjednice organa koji rukovode takmičenjima;
- Vršio izradu zapisnika, odluka, zaključaka, potvrda i drugih akata navedenih organa;
- Redovno objavljivao delegiranja i kontaktirao delegate o njihovoј angažovanosti, promjenama i izmjenama tokom delegiranja, na svim takmičenjima u organizaciji NS/FS BiH;
- Pripremao bilten registracije igrača, Odluke Disciplinske i Takmičarske komisije i iste objavljivao putem web stranice Saveza;
- Uspostavio i vodio Registar kazni izrečenih od strane Disciplinske komisije NS/FS BiH;
- Iz sistema „Comet“ proslijedivao Sektoru za ekonomski poslove na obradu statističke podatke u vezi sa obračunom troškova za komisije i dostavljaо podatke vezano za broj žutih i crvenih kartona, uz vođenje evidencije o izrečenim novčanim kaznama klubova koji učestvuju u takmičenjima kojim rukovodi NS/FS BiH;
- Obavio licenciranje službenog osoblja za utakmice u organizaciji NS/FS BiH, iste unio u „Comet“ sistem i na taj način pojednostavio vođenje takmičenja i smanjio troškove akreditovanja (predavači, izrada akreditacija, zakup hotela, ručkovi, potrošni materijal i sl) i angažovanja Centra za edukaciju koji je prethodnih godina bio nosilac ovih aktivnosti.

U proljetnom dijelu sezone 2021/22., kao i jesenjem dijelu sezone 2022/23, Odjel je pripremio i realizovao putem nadležne komisije, dva seminara za delegate „m:tel“ Premijer lige BiH. Seminari su održani u prostorijama NS/FS BiH i Neumu. Služba za takmičenje je učestvovala u pripremi i organizaciji seminara za delegate Premijer futsal lige i delegatice

Premijer ženske lige u proljetnom dijelu sezone 2021/22. i jesenjem dijelu sezone 2022/23, kao i dva popravna seminara za delegate Premijer futsal lige i delegatice Premijer ženske lige. Služba za takmičenje je učestvovala u pripremi i organizaciji seminara entitetskih i registracionih saveza 22. i 23.12.2022 godine u Trebinju. Potrebno je istaći, da je jedan broj članova Službe za takmičenje bio angažovan u organizaciji utakmica reprezentativnih selekcija (bezbjednosti, komunikacija sa navijačima, domaćinstvo službenim licima UEFA/FIFA).

Odjel za sudije i suđenje u sklopu aktivnosti za nastavak sezone 2022/23 vršio pripreme za edukaciju u sklopu seminara sudija, futsal sudija, ženskih sudija i posmatrače suđenja, te pripremao radni materijal za seminare (video prezentacije, tematske prezentacije, prevod materijala). U saradnji sa Komitetom za sudije i suđenje i Fitnes instruktorima edukacionog centra NS/FS BiH vršio je pripreme za edukaciju i održavanje seminara regionalnih predsjednika udruženja, instruktora suđenja i fitnes instruktora. Početkom 2022 godine, a na osnovu zahtjeva i dogovora sa klubovima Premijer lige BiH prema dostupnim terminima, održano je predavanje klubovima „m:tel“ Premijer lige BiH o Pravilima nogometne/fudbalske igre. Po završetku seminara se izdate potvrde u cilju licenciranja klubova za narednu kalendarsku godinu.

Odjel aktivno održava i ažurira CUTE - FILA ZILA FTP server u saradnjim sa producentskom kućom koja snima utakmice, priprema video zapise, arhivira utakmica.

Sudije sa znakom FIFA iz BiH (Gigović, Peljto, Bilbija, Račić i Čelik) su pozvani na regionalnu fitnes konferenciju Skopje, od 17. do 19.03.2022 godine, na kojoj se vršila edukacija fitnes treninga, priprema sudija za utakmicu, prevencija, aktivnosti koje slijede prije i poslije utakmice u regeneraciji organizma prateći sa svim raspoloživim segmentima.

Koordinator PANEL-a za UEFA sudijsku konvenciju NS/FS BiH Elmir Pilav prisustvovao u Beču od 29.11. do 30.11.2022.godine na UEFA sudijskoj konvenciji za članove UEFA asocijacija. Na Konvenciji se razgovaralo o unaprijeđenju suđenja, novim tehnologijama, implementacijama projektnih zadataka, radionicama projektnih zadataka, projektima zadržavanja i prijema novih sudija.

U Zenici je održan dvodnevni „talent seminar za regionalne sutkinje“ od 01.07. do 02.07.2022 godine, na kojem je prošlo 48 kandidatkinja. Prvi put je organizovan talent-mentor program za žene sutkinje, što je dio UEFA sudijske konvencije. Održan je seminar za ženske sutkinje od 05.03. do 06.03.2022. godine u trening centru NS/FS BiH Zenica, koji su pohađale 24 sutkinje. Odjel za sudije i suđenje je organizovao seminare za sudije u sezoni 2022/23 „m:tel“ Premijer lige BiH, kao i entitetskih liga, u Tesliću i Sarajevu. Seminare je pohađalo oko 160 sudaca.

Odjel za sudije i suđenje je organizovao seminare za posmatrače suđenja m:tel Premijer lige BiH i entitetskih liga, koje je pohađalo 62 posmatrača suđenja.

Održan je seminar za ženske sutkinje od 05.08. do 06.08.2022. godine u trening centru NS/FS BiH Zenica, koji je pohađalo 26 sutkinja.

Odjel za sudije i suđenje u saradnji sa Komitetom za sudije i suđenje NS/FS BiH je organizovao i pripremio testiranje FIFA sudija.

Organizovan je jednodnevni seminar za sudije, asistent sudija i posmatrače suđenja „m:tel“ Premijer lige BiH radi testiranja i dodatne edukacije.

Održan je dvodnevni seminar za futsal sudije Premijer futsal lige BiH pred početak takmičarske sezone 2022/23, pripremljen teoretski dio i obavljen fitnes test uz prisustvo 24 suca.

Zaposlenici Službe za takmičenje i suđenje su učestvovali u organizaciji brojnih događaja, kako domaćih tako i međunarodnih. U izvještajnom periodu obrađen je veliki broj zahtjeva za preuzimanje ili izdavanje međunarodnih certifikata o transferu igrača.

Tokom prošle godine uspješno su organizovana domaćinstva FIFA/UEFA službenim osobama (delegatima, sudijama i posmatračima suđenja). Sve je obavljeno u sklopu kvalifikacionih utakmica „A“ reprezentacije, U-21 reprezentacije, ženskih selekcija, mini turnira reprezentativnih selekcija i klubova učesnika evropskih takmičenja. Važno je naglasiti i aktivno učešće u organizaciji UEFA ženskog kadetskog prvenstva WU-17, koje se igralo u Bosni i Hercegovini.

Shodno ranije usvojenom Planu Sektora za sport za 2022. godinu, kao i važećim normativnim aktima NS/FS BiH i Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta Generalnog sekretarijata NS/FS BiH, usvojenog na sjednici Izvršnog odbora NS/FS BiH od 14.06.2022. godine, Služba za organizaciju događaja i bezbjednost je u 2022. godini, obavljala poslove u vezi sa rukovođenjem operativnih aktivnosti i organizacijom domaćih utakmica reprezentativnih selekcija, UEFA mini turnira, razvojnih turnira, i po prvi put UEFA Evropskog prvenstva za žene do 17 godina. Služba je aktivno učestvovala i u drugim događajima iz nadležnosti NS/FS BiH.

Služba za organizaciju događaja i bezbjednost izvršila je sve svoje obaveze, u vezi sa organizacijom događa iz naslova, u skladu sa UEFA-inim i internim propisima NS/FS BiH. U izvještajnom periodu, Služba za organizaciju događaja i bezbjednost organizovala je: Evropsko prvenstvo za djevojčice do 17 godina, 5 utakmica muške A reprezentacije, 1 utakmicu muške U21 reprezentacije, 1 utakmicu ženske A reprezentacije, 1 utakmicu muške futsal A reprezentacije, 3 UEFA kvalifikaciona mini turnira i 4 UEFA razvojna mini turnira.

Muška A reprezentacija

25.03.2022. BIH-GRUZIJA, Stadion Bilino Polje	Prijateljska
29.03.2022. BIH-LUKSEMBURG, Stadion Bilino Polje	Prijateljska
07.06.2022. BIH-RUMNIJA, Stadion Bilino Polje	UNL
14.06.2022. BIH-FINSKA, Stadion Bilino Polje	UNL
23.09.2022. BIH-CRNA GORA, Stadion Bilino Polje	UNL

Muška U21 reprezentacija

25.03.2022. BIH-LUKSEMBURG, Stadion Grbavica Kvalifikacije za EURO 2023, Grupa F

Muška U17 reprezentacija

24-30.10.2022. Mini turnir - Kvalifikacije za EURO 2023, Prva runda, Grupa 2

BIH, UKRAJINA, AZERBEJDŽAN, LIHTENŠTAJN

Gradovi domaćini: Zenica i Kakanj; Stadioni: TC NS/FS BiH i MGM Farm Arena

Muška futsal A reprezentacija

17.09.2022. BIH-ARMENIJA, Arena Zenica

Kvalifikacije za SP 2024, Grupa 3

Muška U15 reprezentacija

12-17.09.2022. Razvojni turnir

BIH, MAĐARSKA, ANDORA, POLJSKA

Gradovi domaćini: Sarajevo i Kakanj; Stadioni: Kamp Butmir i MGM Farm Arena

Muška U16 reprezentacija

19-21.04.2022. Razvojni turnir

BIH, CRNA GORA, LITVANIJA, GVAJANA

Gradovi domaćini: Zenica i Kakanj; Stadioni: TC NS/FS BiH i MGM Farm Arena

Ženska A reprezentacija

07.04.2022. BIH-AZERBEJDŽAN, Stadion Grbavica

Kvalifikacije za SP 2023, Grupa E

Ženska U19 reprezentacija

05-11.10.2022. Mini turnir - Kvalifikacije za EURO 2023, Grupa B4

BIH, MOLDAVIJA, ESTONIJA

Grad domaćin: Bijeljina; Stadion: Etno selo Stanišić

Ženska U17 reprezentacija

14-20.03.2022. Mini turnir - Kvalifikacije za EURO 2023, Grupa B6

BIH, BELGIJA, MOLDAVIJA

Gradovi domaćini: Mostar i Široki Brijeg; Stadion: Pecara

03-15.05.2022. Završni turnir - Evropsko prvenstvo za djevojčice do 17 godina

BIH, NJEMAČKA, ŠPANIJA, FRANCUSKA, NORVEŠKA, FINSKA, NIZOZEMSKA, DANSKA

Gradovi domaćini: Sarajevo, Zenica, Mostar, Široki Brijeg

Stadioni: Grbavica, TC NS/FS BiH, Zrinjski, Pecara

Ženska U15 reprezentacija

06-11.09.2022. Razvojni turnir

BIH, SLOVENIJA, LUKSEMBURG, ALBANIJA

Gradovi domaćini: Sarajevo i Kakanj; Stadioni: Kamp Butmir i MGM Farm Arena

Ženska U16 reprezentacija

05-10.04.2022. Razvojni turnir

BIH, SLOVENIJA, FARSKA OSTRVA, SJEVERNA MAKEDONIJA

Gradovi domaćini: Sarajevo i Kakanj; Stadioni: Kamp Butmir i MGM Farm Arena

U periodu januar - decembar 2022. godine, Služba za organizaciju događaja i bezbjednost učestvovala je u organizaciji svih događaja iz nadležnosti NS/FS BiH. Tokom izvještajnog perioda aktivno smo učestvovali u organizaciji Generalne skupštine NS/FS BiH, seminara za registracione saveze i žrijeba takmičenja u organizaciji NS/FS BiH.

Koordinirane su sve operativne aktivnosti usko vezena za organizaciju; bezbjednost, medicinsko obezbeđenje, transport gostiju, transport UEFA službenih lica, gostoprivreda, saradnja sa menadžmentima stadiona na kojim su se odigravale utakmice, logistiku, nosioce TV prava i produkciju, marketinški aspekt i sponzore.

VI REPREZENTATIVNE SELEKCIJE

„A“ reprezentacija (selektor: Ivaylo Petev)

„A“ reprezentacija je u izvještajnom periodu igrala UEFA Ligu Nacija, te je imala i dvije prijateljske utakmice, a postignuti su sljedeći rezultati:

25.03.2022	Bosna i Hercegovina - Gruzija	0 : 1 – Prijateljska utakmica
29.03.2022	Bosna i Hercegovina - Luksemburg	1 : 0 – Prijateljska utakmica
04.06.2022	Finska - Bosna i Hercegovina	1 : 1 - UEFA Liga Nacija
07.06.2022	Bosna i Hercegovina - Rumunija	1 : 0 - UEFA Liga Nacija
11.06.2022	Crna Gora - Bosna i Hercegovina	1 : 1 - UEFA Liga Nacija
14.06.2022	Bosna i Hercegovina - Finska	3 : 2 - UEFA Liga Nacija
23.09.2022	Bosna i Hercegovina - Crna Gora	1 : 0 - UEFA Liga Nacija
26.09.2022	Rumunija - Bosna i Hercegovina	4 : 1 - UEFA Liga Nacija

U-21” reprezentacija (Slobodan Starčević/Igor Janković)

U21 selekcija je postigla sljedeće rezultate:

25.03.2022 BiH - Luksemburg	1:0 Kvalifikacije	EURO2023
29.03.2022 Italija - BiH	0:1 Kvalifikacije	EURO2023
03.06.2022. Irska - BiH	3:0 Kvalifikacije	EURO2023
10.06.2022. Makedonija - BiH	1:0 Prijateljska utakmica	
12.06.2022 Makedonija - BiH	2:1 Prijateljska utakmica	
23.09.2022. BiH - Švicarska	0:3 Prijateljska utakmica	
26.09.2022. Slovenij 2:3	Prijateljska utakmica	
25.11.2022. Bugarska – BiH	0:3 Prijateljska utakmica	

“U-19” reprezentacija (selektor Ivica Barbarić/Mario Ivanković)

U cilju priprema za UEFA EURO elitni krug kao i finalni turnir 2022, koji se održao u junu 2022.g. juniorska reprezentacija je odigrala sljedeće prijateljske utakmice:

01.02.2022 – Segedin	Mađarska – BiH	6:2
03.02.2022 – Segedin	Mađarska – BiH	0:0

Ova reprezentacija je u martu 2022.godine učestovala u elitnom ciklusu UEFA EURO 2022. Nije se uspjela plasirati na Evropsko prvenstvo 2022., a postigla je slijedeće rezultate:

23.03.2022 – St Paul les Dax	Češka Republika – BiH	0:1
26.03.2022 – Andre Darrigade	BiH – Švedska	3:2
29.03.2022 – Andre Darrigade	BiH - Francuska	1:2

Ova reprezentacija je u septembru 2022.godine učestvovala u kvalifikacionom ciklusu UEFA EURO 2023 godine. Nije izborila plasman u naredni, elitni krug takmičenja, postigla je slijedeće rezultate:

21.09.2022 – Stadion Miejski w Gdyni	BiH – Polska	0:2
24.09.2022 – Stadion Miejski w Rumii	Italija – BiH	3:2
27.09.2022 – Stadion Miejski w Gdyni	Estonija – BiH	3:2

U cilju priprema za kvalifikacije, selekcija je imala 6 međunarodnih prijateljskih utakmica, i to:

10.05.2022. – Podgorica	Crna Gora – BiH	1:2 (selektor nije imenovan)
12.05.2022. – Podgorica	Crna Gora – BiH	1:1 (selektor nije imenovan)
05.06.2022. – Sofija	Bugarska – BiH	0:2
07.06.2022. – Sofija	Bugarska – BiH	2:0
23.08.2022. – Kakanj	BiH – Azerbejdžan	1:0
25.08.2022. – Hadžići	BiH – Azerbejdžan	2:2
28.08.2022. – Zagreb	Kina – BiH	2:1

"U-18" reprezentacija BiH (selektor Mario Ivanković)

Ova reprezentacija je u 2022. godini učestvovala na Ilidža Cup, od 20 – 24.07.2022. godine. Osvojeno prvo mjesto na Ilidža Cup-u.

30.08.2022 Zenica BiH – Kuvajt 0:1 (prijateljska utakmica)

"U – 17" reprezentacija BiH (selektor Nermin Šabić/Nedim Jusufbegović)

U cilju priprema za UEFA EURO elitni krug, kao i finalni turnir 2022.godine, kadetska reprezentacija je odigrala prijateljsku utakmicu u Staroj Pazovi dana 10.03.2022. godine. Izgubila je od reprezentacije Srbije rezultatom 3:1.

Kadetska reprezentacija je u martu 2022.godine učestvovala u elitnom ciklusu UEFA EURO 2022 godine. Nije uspjela da se plasira na Evropsko prvenstvo 2022. i postigla slijedeće rezultate:

23.03.2022. Španija-BiH	4:1	Elitni krug
26.03.2022. Estonija-BiH	1:2	Elitni krug
29.02.2022. BiH-Belgija	0:6	Elitni krug
23.09.2022. Hadžići, BiH-Malta	4:0	Prijateljska utakmica
25.09.2022. Hadžići, BiH-Malta	1:0	Prijateljska utakmica

Kadetska reprezentacija je u oktobru 2022.godine učestvovala u kvalifikacionom ciklusu UEFA EURO 2023 godine. Izborni je plasman u naredni, elitni krug takmičenja, uz slijedeće rezultate:

24.10.2022. BiH-Lichtenštajn 2:0
27.10.2022. BiH-Azerbejdžan 1:0
30.10.2022. Ukrajina-BiH 1:1

"U – 16" reprezentacija BiH (selektor Nermin Šabić)

U cilju priprema za UEFA razvojni turnir, mlađa kadetska reprezentacija je odigrala dvije prijateljske utakmice:

05.04.2022. – Bihać BiH-Slovenija 0:0
07.04.2022. – Velika Kladuša BiH-Slovenija 0:2

Ova reprezentacija je u aprilu 2022.godine učestvovala na UEFA razvojnem turniru i postigla je sljedeće rezultate:

19.04.2022. BiH-Gvajana 9:1
21.04.2022. BiH-Litvanija 4:0
24.04.2022. Crna Gora-BiH 1:1 (nakon penala 1:3)

U cilju priprema za UEFA EURO kvalifikacije kadetska reprezentacija je odigrala sljedeće prijateljske utakmice:

08.06.2022. – Etno Selo Bijeljina BiH-Bugarska 2:1
10.06.2022. - Etno Selo Bijeljina BiH-Bugarska 2:1
16.08.2022. – Kranjska Gora Katar-BiH 0:3
18.08.2022. – Kranjska Gora Katar-BiH 0:0
20.08.2006. – TC Zenica BiH Kuvajt 4:0

"U – 15" reprezentacija BiH (selektor Igor Janković/Cedo Ćulum)

U sklopu priprema za turnir "Josip Katalinski Škija" reprezentacija je odigrale sljedeće prijateljske utakmice:

08.02.2022. Podgorica, Crna Gora-BiH 2-1
10.02.2022. Podgorica, Crna Gora-BiH 0-2

Turnir "Josip Katalinski Škija"

03.05.2022. Sarajevo, BiH-Albanija 4-1
05.05.2022. Sarajevo, BiH-Selekcija Sarajeva i Istočnog Sarajeva 0-0

Turnir "Vlatko Marković"

11.05.2022. Sveti Martin na Muri, BiH-Makedonija 3:0
12.05.2022. Sveti Martin na Muri, BiH- Bugarska 1:0
13.05.2022. Sveti Martin na Muri, BiH Wales 2:2
15.05.2022. Sveti Martin na Muri, Hrvatska -BiH 2-0

Pionirska selekcija BiH je učestvovala na UEFA Razvojnem turniru za igrače rođene 2008. godine, održanom u Sarajevu od 10.09. do 17.09.2022.godine, na kojem su zauzeli treće mjesto.

12.09.2022. Sarajevo, BiH-Mađarska 0:2
14.09.2022. Sarajevo, BiH-Andora 2:0
17.09.2022. Sarajevo, BiH-Polska 1:1
08.11.2022. TC Zenica, BiH-Slovenija 0:1 (prijateljska utakmica)
10.11.2022. TC Zenica, BiH-Slovenija 1:3 (prijateljska utakmica).

"A" ženska reprezentacija (selektorica Samira Hurem)

Ženska "A" reprezentacija završila je kvalifikacije za plasman na FIFA svjetsko prvenstvo 2023. godine. U 2022 godini su odigrale četiri utakmice:

07.04.2022. – Zenica	BiH – Azerbejdžan	1:0 (kvalifikacije)
12.04.2022. – Podgorica	Crna Gora – BiH	0:2 (kvalifikacije)
06.09.2022. – Baku	Azerbejdžan - BiH	1:1 (kvalifikacije)
07.10.2022. – Cardiff	Wels – BiH	1:0 (play-off)
17.02.2022 – Antalija	Srbija – BiH	1:0 (prijateljska utakmica)
22.02.2022 – Antalija	Rusija – BiH	2:1 (prijateljska utakmica)
23.06.2022 – Terme Čatež	BiH – Filipini	0:3 (prijateljska utakmica)
26.06.2022 – Terme Čatež	BiH – Filipini	1:2 (prijateljska utakmica)

Ženska "WU-23" reprezentacija (selektorica Samira Hurem)

Ova reprezentacija u 2022. godini nije imala okupljanja, niti prijateljskih utakmica.

Ženska "WU-19" reprezentacija (selektor Dragan Jevtić)

Ženska WU-19 reprezentacija je u izvještajnom period odigrala sljedeće utakmice:

16.02.2022. – Bar, Crna Gora	Crna Gora – BiH	2:2 (prijateljska utakmica)
18.02.2022. – Arad, Rumunija	Crna Gora – BiH	2:0 (prijateljska utakmica)
09.08.2022. – TC Zenica, Zenica	BiH - Rumunija	3:0 (prijateljska utakmica)
11.08.2022. – TC Zenica, Zenica	BiH - Rumunija	2:1 (prijateljska utakmica)
05.10.2022. – Etno Selo Stanišići,	BiH - Moldavija	3:2 (kvalifikacije)
11.10.2022. – Etno Selo Stanišići	Estonija – BiH	2:7 (kvalifikacije)

Naša selekcija je turnir završila na prvom mjestu sa 6 bodova, druga je Moldavija sa 3, dok je Estonija treća bez bodova. Ženska U-19 reprezentacija BiH će se na proljeće 2023. godine kroz ligu A pokušati osigurati plasman na Evropsko prvenstvo.

Ženska "WU-17" reprezentacija (selektor Ilija Lucić)

Ženska WU-19 reprezentacija je u 2022. godini odigrala sljedeće utakmice:

16.02.2022. – TC Zenica, Zenica	BiH - SFK 2000	4:0 (prijateljska utakmica)
14.03.2022. – Pecara, Široki Brijeg	BiH – Belgija	1:2 (kvalifikacije)
20.03.2022. – Pecara, Široki Brijeg	Moldavija – BiH	0:5 (kvalifikacije)
10.08.2022. – Arad, Rumunija	Rumunija – BiH	2:0 (prijateljska utakmica)
12.08.2022. – Arad, Rumunija	Rumunija – BiH	2:0 (prijateljska utakmica)

UEFA Evropsko prvenstvo (28.04.-09.05.2022.), Sarajevo

03.05.2022. – Grbavica, Sarajevo	BiH – Holandija	0:8
06.05.2022. – TC Zenica, Zenica	BiH – Danska	0:6
09.05.2022. – Grbavica, Sarajevo	Njemačka – BiH	2:0
19.10.2022. – Telki, Mađarska	Norveška - BiH	3:0 (kvalifikacije A grupa)
06.05.2022. – TC Zenica, Zenica	Mađarska - BiH	0:0 (kvalifikacije A grupa)
09.05.2022. – Grbavica, Sarajevo	BiH – Češka	0:1 (kvalifikacije A grupa)

Ženska "WU-16" reprezentacija (selektor Ilija Lucić)

05.04.2022. – TC Zenica	BiH – Sjeverna Makedonija	2:0	UEFA Razvojni turnir
07.04.2022. – TC Zenica	BiH – Farski Otoci	1:0	UEFA Razvojni turnir
10.04.2022. – TC Zenica	Slovenija – BiH	0:3	UEFA Razvojni turnir
21.05.2022. – Stara Pazova	BiH – Mađarska	2:0	
23.05.2022. – Stara Pazova	Srbija – BiH	0:0 (pen. 5:4)	UEFA Razvojni turnir
26.05.2022. – Stara Pazova	Slovačka – BiH	3:3 (pen. 5:3)	UEFA Razvojni turnir

Ženska "WU15" reprezentacija (selektor Ilija Lucić)

06.09.2022. – Sarajevo	BiH – Slovenija	2:2 (pen. 6:7)	UEFA Razvojni turnir
08.09.2022. – Sarajevo	BiH – Luksemburg	2:3	UEFA Razvojni turnir
11.09.2022. – Sarajevo	Albanija – BiH	1:4	UEFA Razvojni turnir

VII KLUPSKA TAKMIČENJA

Nadležni organi i tijela Saveza u 2022. godini rukovodili su takmičenjima: „m:tel“ Premijer lige BiH i završnice KUP-a BiH, Premijer omladinske lige BiH (U-19, U-17 i U-15), Omladinskog Kupa, Premijer ženske lige BiH (seniorke i U-17), Kup-a BiH za žene i Premijer futsal lige BiH, U-19 Premijer futsal lige (proljeće 2022 – turnir, jesen 2022 - liga), te Kup-a BiH u futsalu.

Savez je finansijski u 2022. godini pomogao klubovima Premijer lige BiH da učestvuju u svim takmičenjima. Oslobođeni su plaćanja takmičarskih kotizacija, troškova službenih lica, a istim su obezbijeđene i veoma kvalitetne lopte. Za takmičenje u „m:tel“ Premijer ligi BiH je osiguran generalni sponzor, kompanija „m:tel“, čime je riješeno pitanje isplate troškova službenih lica. Klubovima su pripala i određena sredstva po osnovu TV prava, a na bazi ostvarenog plasmana na kraju sezone.

Titulu prvaka „m:tel“ Premijer lige BiH u sezoni 2021/2022 osvojila je ekipa HŠK „Zrinjski“ Mostar. U kvalifikacionu fazu UEFA-e takmičenja plasman su izborile ekipe: FK „Borac“ Banja Luka, FK „Velež“ Mostar i FK „Tuzla City“ iz Tuzle. Premijer ligu su napustili: FK „Mladost“ i FK „Krupa“. Osvajač KUP-a BiH za takmičarsku sezonu 2021/2022. godina u konkurenciji seniora, je ekipa FK „Velež“ Mostar.

Pobjednik prvenstva u omladinskoj konkurenciji igrača do 19 godina je FK „Zvijezda 09“ Ugljevik. Titulu prvaka BiH u konkurenciji kadeta do 17 godina osvojio je HŠK "Zrinjski" Mostar, a pionira do 15 godina ekipa FK "Željezničar" Sarajevo.

Titulu u ženskoj seniorskoj konkurenciji osvojila je ekipa „SFK 2000 Sarajevo“, koje su ostvarile plasman u UEFA Ligu prvaka. Ekipa „SFK 2000 Sarajevo“ je ujedno i osvajač Kupa BiH za žene. Titulu prvaka BiH su osvojile kadetkinje ŽFK „Radnik Bumerang“ Bijeljina u konkurenciji igračica do 17 godina.

Prvo mjesto u Premijer futsal ligi je osvojila ekipa FC „Mostar SG“ iz Mostara, koja je ujedno i osvajač Kup-a BiH u futsalu.

Prvo mjesto u U - 19 Premijer futsal ligi zauzeo je MNK „Seljak“ iz Livna.

U drugom dijelu izvještajnog perioda počela su takmičenja u novoj takmičarskoj sezoni 2022/23. Titulu jesenjeg prvaka „m:tel“ Premijer lige BiH u sezoni 2022/2023 osvojila je ekipa HŠK „Zrinjski“ Mostar, a jesenji princi Premijer omladinske lige U19 je ekipa FK „Sarajevo“. Jesenji lider Premijer omladinske lige U17 je ekipa FK „Željezničar“ Sarajevo, a Premijer omladinske lige U15 lider je ekipa FK „Borac“ Banja Luka. Lider u Premijer ženskoj ligi BiH je ekipa „SFK 2000 Sarajevo“, a Premijer ženske lige U17 je ekipa ŽFK „Radnik Bumerang“ Bijeljina. U Premijer Futsal ligi BiH jesenji prvak je ekipa FC „Mostar SG“.

VIII LICENCIRANJE KLUBOVA

Odjel za licenciranje klubova je u 2022. godini, prema utvrđenom planu, izvršavao poslove i aktivnosti kako bi svi postavljeni ciljevi i zadaci bili izvršeni na najbolji mogući način.

Težište rada Odjela je bilo posvećeno redovnim poslovima u okviru priprema za licenciranje klubova. Uspješno je proveden postupak licenciranja klubova Premijer lige BiH, kao i klubova ženske Premijer lige BiH. U 2022. godini je proveden postupak licenciranja klubova za sticanje i dobijanje licence za učešće u takmičenjima prvih liga NS FBiH i FSRS.

U toku postupka, a prema Pravilniku o licenciranju klubova za učešće u takmičenjima Premijer lige BiH i učešće u UEFA-inim klupske takmičenjima, kao i normi prema priručniku UEFA „Standarda kvaliteta licenciranja klubova“ (izdanje 2022. godina), Administracija za licenciranje klubova je bila konstantna podrška subjektima u postupku licenciranja klubova.

Proces "Benchmarking"-a (obrada i dostava finansijskih podataka) za klubove Premijer lige BiH se izvodi putem „e-platforme“ UEFA-e, gdje se nalaze i provjeravaju finansijski podaci klubova.

Proces monitoringa klubova se vrši na klubovima koji su učesnici UEFA-e takmičenja. Presjek stanja u klubovima se referiše na dan 30.06.2022. godine. Rokovi za naknadni monitoring nisu promjenjeni, tako da su isti važili do 30.09.2022. godine i rokom dostave traženi finansijski podatci do 15.10.2022. godine. Postupak monitoringa je veoma uspješno okončan u predviđenom roku, što je pismeno potvrđeno iz UEFA-e.

Na dan 17.08.2022. godine održan je sastanak godišnjeg internog pregleda sistema licenciranja klubova na kojem je izvršena sistematska analiza prethodno obavljenog postupka. Definisani su zadaci sa ciljem poboljšanja sistema licenciranja, efektivnosti i efikasnosti u samom postupku.

Na osnovu propisane liste dokumenata Standarda kvaliteta licenciranja klubova, a u skladu sa relevantnom dokumentacijom, dana 30.09.2022. godine je izvršen certifikacijski audit „SGS“-a. To je ovlaštena revizorske kuće iz Švicarske. Audit je urađen po skraćenom obliku, be dolaska revizora, putem online platforme. Svi zahtjevi su ispunjeni u skladu sa standardima i kriterijima, tako da je NS/FS BiH krajem 2022. godine dobio certifikat za licenciranje klubova iz ovlaštene revizorske kuće („SGS“).

U decembru 2022. godine je produžen ugovor sa revizorskim kućom „Recontrolling“ d.o.o. Zenica. Za reviziju poslovanja klubova u postupku licenciranja za sezonu 2023/24 izabrane su odlukom Izvršnog odbora NS/FS BiH revizorske kuće, i to: "Aditon" d.o.o. Banja Luka, „BDO“ d.o.o. Banja Luka, „Revizija K & P“ d.o.o. Mostar i „Recons“ d.o.o. Sarajevo.

Izmjene Pravilnika o licenciranju klubova za učešće u UEFA klupske takmičenjima, kao i Pravilnika o licenciranju klubova za takmičenja u Premijer ligi BiH za sezonu 2022/2023, su usvojene na sjednici Izvršnog odbora NS/FS BiH na dan 15.12.2022. godine.

IX STANDARD I KVALITET

1.) U okviru planiranih aktivnosti vezanih za nastavak postupka uvođenja sistema upravljanja kvalitetom unutar NS/FS BiH, obavljen je značajan dio poslova na realizaciji projekta „Implementacija sistema upravljanja kvalitetom prema zahtjevima međunarodnog standarda ISO 9001:2015 u poslovne procese Nogometnog/ Fudbalskog saveza Bosne i Hercegovine“. UEFA je prihvatile i finansijski podržala drugu fazu ovog projekta

S tim u vezi, realizovane su sljedeće aktivnosti:

- Utvrđeni su ciljevi druge faze projekta,
- Definisan je revidirani plan aktivnosti,
- Determinisani su ključni indikatori učinka,
- Ustanovljena je nova procesna šema rada,
- Izvršena je edukacija svih „vlasnika procesa“ u ovom projektu.

2.) Projekat implementacija UEFA principa dobrog upravljanja unutar NS/FS BiH

Shodno ispunjavanju zahtjeva UEFA je finansijski podržala projekat, a dokumenti za aplikaciju su blagovremeno dostavljeni, kao i tražene informacije koji se odnose na realizaciju projekta. Prema UEFA standardu, potrebno je realizovati status svakog od deset principa dobrog upravljanja pojedinačno. Odgovarajuće smjernice i zadatke treba izvršiti u periodu tokom implementacije. S tim u vezi, prema UEFA su dostavljeni tabelarni prikazi sa prijedlozima za poboljšanja u funkcionisanju za usklađivanjem sa UEFA principima dobrog upravljanja. Zaključeno je da NS/FS BiH u većem dijelu ispunjava „Principle dobrog upravljanja“, dio je doveden do granice ispunjenosti, a neznatan dio je ostao da bude završen kako bi se ovaj projekat u cijelosti mogao implementirati.

Imajući u vidu da se uz podršku i pomoć UEFA eksperata završila izrada Strateškog plana NS/FS BiH, a koji podrazumijeva i principe dobrog upravljanja, oba procesa su vođena u međusobnoj vezi.

X INFRASTRUKTURNI PROJEKTI

U 2022. godini se završio Projekat razvoja infrastrukture omladinskog nogometa/fudbala kroz širu društvenu zajednicu – tereni sa vještačkom travom.

Projekat je osmišljen sa ciljem realizacije, saradnje i uključivanjem lokalnih zajednica sa davanjem lokacije za izgradnju terena, sa područja gdje klubovi imaju organizovane omladinske pogone. Potencijalni kandidati, lokalne zajednice, su aplicirale na projekat putem svojih organizacionih saveza, a NS/FS BiH je za račun ovog projekta obezbjedio sredstva iz UEFA programa „Hat Trick V“ u iznosu 2.000.000,00 EUR.

Završetak ovog projekta je bio sredinom 2022. godine kada su postavljeni tereni na stadionima u Prijedoru i Goraždu.

Projekat potpune rekonstrukcije glavnih terena na stadionima Premijer lige BiH

Kapitalni projekat koji je najavljen u 2021. godini je krenuo u realizaciju tokom polovine 2022. godine. Radovi na stadionima u Banja Luci, Tuzli, Mostaru i Sarajevu su započeli pred početak takmičarske sezone 2022/23., „m:tel“ Premijer lige BiH. Veoma zahtjevan i kompleksan zadatak se uspješno priveo kraju, tako da su pred kraj 2022. godine dva terena („Gradski stadion“ u Banja Luci i stadion „Rođeni“ u Mostaru). Još dva stadiona su završena, (stadion „Tušanj“ u Tuzli i stadion „Asim Ferhatović Hase“ u Sarajevu). Zbog kasnog početka vegetativnog ciklusa, utakmice na ovim terenima će se igrati kada se steknu objektivni uslovi u prvoj trećini 2023. godine.

XI ZAKLJUČAK

Protekla godine je bila veoma zahtjevna zbog trajanja epidemije korona virusa, čime je bila otežana organizacija svih aktivnosti u Nogometnom/Fudbalskom savezu Bosne i Hercegovine. Veliki broj događaja u određenim vremenskim ciklusima godine zahtjevao je i dodatni angažman zaposlenika. Na naše zadovljstvo smo uspjeli planirane zadatke u samoj pripremi, aktivnoj organizaciji i realizaciji brojnih događaja limitiranim brojem zaposlenika. Održana je redovna godišnja sjednica Generalne skupštine NS/FS BiH. Rad novog rukovodstva je ocijenjen pozitivno, sa posebno istaknutim proaktivnim djelovanjem u pravcu ostvarenja novih projekata, čime je stvoren prostor za nastavak pozitivnog djelovanja sa ciljem razvoja fudbala širom BiH. Kvaliteta rada novih tijela se ogleda aktivnim učešćem i radom na sjednicama, a odluke su se donosili u skladu sa pozitivnim propisima NS/FS BiH.

Komunikacija i aktivan odnos sa FIFA i UEFA su dokazani odnosom krovnih asocijacija prema našem Savezu. To se prije svega manifestuje dodjelom novčanih sredstava putem aplikacija za projekte. Projekat izrade strategije NS/FS BiH u saradnji sa UEFA je realizovan, strategija razvoja je dobilo visoke ocjene za svoj sadržaj i kvalitet izrade. Evropsko prvenstvo za kadetkinje 2022. godine je dobilo pozitivne ocjene od službenih predstavnika UEFA. Zadatak je izvršen maksimalno profesionalno, što se moglo potvrditi iz službenog izvještaja UEFA.

Dobivanjem sredstava iz projekta UEFA HatTrick, za nove terene u Bosni i Hercegovini, je stvarni pokazatelj dobrih odnosa i velikog povjerenja koje rukovodstvo NS/FS BiH ima uživa od strane UEFA. Aktivnosti na daljem osavremenjevanju infrastrukture će se ogledati putem novih aplikacija za razvojne projekte, kako UEFA HatTrick-a, tako i FIFA Forward programa.

Zaštita integriteta takmičenja jeste primarni zadatak koji se izvodi u punom kapacitetu, sinhronizovano sa organima i tijelima u okviru NS/FS BiH. Propisane obaveze prema poreskim i drugim organima u BiH, NS/FS BiH redovno izmiruje. Kontinuirano se prate zakonske izmjene i dopune relevantnih propisa. Put kojim NS/FS BiH ide je strateški veoma dobro trasiran, a to je put razvoja, napretka i poboljšanja uslova za sve zainteresovane u misiji stvaranja kvalitetnijih uslova za igranje nogometa/fudbala u našoj zemlji.



**PREDsjEDNIK
Vico Zeljković**