



# **PLAN RADA U 2023. GODINI**

**Sarajevo, mart/ožujak 2023.**

## **SADRŽAJ**

**I UVOD**

**II ORGANI I TIJELA**

**III GENERALNI SEKRETARIJAT**

**IV SEKTOR ZA ADMINISTRACIJU**

**V SEKTOR ZA EKONOMSKE POSLOVE**

**VI SEKTOR ZA REPREZENTATIVNE SELEKCIJE I EDUKACIJU**

**VII SEKTOR ZA TAKMIČENJE, SUĐENJE I DOGAĐAJE**

**VIII KLUPSKA TAKMIČENJA**

**IX LICENCIRANJE KLUBOVA**

**X STANDARD I KVALITET**

**XI INFRASTRUKTURNI PROJEKTI**

**XII ZAKLJUČAK**

## **I UVOD**

Plan rada za 2023. godinu je usklađen sa kalendarom takmičenja NS/FS BiH, FIFA i UEFA. Ovaj dokument je pripremljen na osnovu iskazanih potreba naših reprezentativnih selekcija za međunarodne i prijateljske utakmice, kao i turnira mlađih selekcija. U martu 2023. godine počinje novi ciklus kvalifikacija za EURO 2024. godine koji se održava u Njemačkoj. Tokom godine će se naša „A“ reprezentacija odigrati deset utakmica u kvalifikacionoj grupi J. Protivnici naše najbolje selekcije su Portugal, Slovačka, Island, Lihtenštajn i Luksemburg.

NS/FS BiH će nastaviti aktivnosti na pružanju pomoći klubovima Premijer lige BiH, ali i klubovima koji se takmiče na ostalim organizacionim nivoima takmičenja u BiH. Primarni zadatak je rad na obnovi infrastrukture, što će se posebno vidjeti u narednom periodu kada se budu završavali tereni sa hibridnom travom u okviru projekta „Potpune rekonstrukcije glavnih terena na stadionima Premijer lige BiH“.

Pobošljanje rada u svim segmentima poslovanja i rada administracije Generalnog sekeratijata NS/FS BiH su posebni prioriteti u narednom periodu. U tu svrhu se koriste novousvojene metode rukovođenja, iskazane u UEFA smjernicama iz dokumenta „Principi dobrog upravljanja“. U narednom periodu će se provesti konkretne akcije na uvođenju ISO standarda kvaliteta u sistem poslovanja NS/FS BiH. Novo rukovodstvo NS/FS BiH je radilo proaktivno u prethodnom periodu. Preuzeli su mandat i stvorili preduslove za uvođenje i realizaciju novih projekata u našoj zemlji. Prije svega na poboljšanju uslova za treniranje i odigravanje utakmica. Infrastrukturni problemi su „kočnica“ kontinuiranog i kvalitetnog rada sa mladim igračima. Početkom prošle godine su obezbjeđena finansijska sredstva za potpunu rekonstrukciju dvanaest glavnih terena na stadionima Premijer lige BiH, iz vlastitih sredstava i UEFA HatTrick V programa. NS/FS BiH nije u mogućnosti samostalno realizovati ove projekte, jer je situacija sa sportskim objekatima u našoj zemlji veoma loša. Mogućnost postoji, ali se trebaju redefinisati ciljevi po pitanju infrastrukture u lokalnim zajednicama, a bez toga NS/FS BiH ne može preuzeti dalje implementiranje budućih projekata. U prvom polugodištu 2023. godine se očekuje završetak još dva terena sa hibridnom travom, tako da će polovina zadataka na realizaciji ovog kapitalnog projekta biti realizovana u skladu sa planiranim dinamikom radova.

Aktivnosti u ovoj godini će biti usmjereno na:

- Suzbijanje pojavnih oblika inkriminsanih radnji koje direktno ugrožavaju integritet igre (manipulacija rezultatima, huliganizam, nacionalizam, rasizam, jezik mržnje, itd.);
- Aktivno djelovanje na terenu u cilju suzbijanja nezakonitih i koruptivnih radnji;
- Praćenje finansijske stabilnosti, tekućem poslovanju i likvidnosti u radu NS/FS BiH;
- Stalna komunikacija sa FIFA-e i UEFA-e, uz kvalitetnu realizaciju zadatih smjernica;
- Aktivna podrška radu i funkcionisanju entitetskih saveza (NS FBiH i FSRS);
- Primjena novih tehnologija, stalna edukacija i usvajanje novih znanja;
- Praćenje primjene svih kriterija i standarda u postupku licenciranja klubova;
- Podizanje kvaliteta ženskog fudbala;
- Kontinuiran rad na projektu "Grassroots" kroz škole, radionice i razna udruženja;
- Nastavak kvalitetne poslovne saradnje sa savezima iz regiona;
- Kontinuirani socijalni dijalog sa svim nivoima vlasti;
- Kvalitetnija saradnja sa svim medijima, štampanim i elektronskim;
- Unapređenja komunikacije putem društvenih mreža;
- Razgovori sa navijačkim grupama iz Bosne Hercegovine i inostranstva.

Ove aktivnosti su prethodno usaglašene sa svim zainteresovanim koji participiraju u radu NS/FS BiH, i to na svim organizacionim nivoima.

Društvena i socijalna odgovornost je naša primarna zadaća, kao i proaktivan odnos prema lokalnoj zajednici u našem okruženju. To je jedan od principa našeg djelovanja, a on se može uvijek dograđivati. To ćemo sigurno nastaviti primjenjivati i u narednom periodu.

## **II ORGANI I TIJELA SAVEZA**

Statutarni organi i tijela Saveza: Generalna skupština, Izvršni odbor, komiteti, komisije i pravna tijela, realizovaće zadatke u skladu sa planovima rada, u skladu sa nadležnostima i važećim propisima NS/FS BiH.

U toku 2023. godine planirano je održavanje redovne sjednice Generalne skupštine NS/FS BiH. Redovna sjednica je planirana da se održi u drugoj polovini aprila 2023. godine.

Izvršni odbor će u 2023. godini održavati svoje sjednice u skladu sa Statutom NS/FS NS/FS BiH. Shodno odredbama Statuta, u hitnim slučajevima između dvije sjednice IO NS/FS BiH, može zasjedati i Komitet za hitnost NS/FS BiH.

Savjetodavna tijela Izvršnog odbora (komiteti) će svoje redovne sjednice održavati u skladu sa ukazanim potrebama, a prema propisanim nadležnostima definisanim u Pravilniku o radu komiteta i pravnih tijela NS/FS BiH.

Generalni sekretarijat će kontinuirano davati administrativnu podršku organima i tijelima NS/FS BiH u realizaciji njihovih statutarnih aktivnosti.

### **III GENERALNI SEKRETARIJAT**

Generalni sekretarijat će provoditi zadatke iz svojih nadležnosti, davanjem administrativne podrške organima i tijelima NS/FS BiH, kao i organizaciji putovanja svim reprezentativnim selekcijama u 2023. godini. Vođenje takmičenja u organizaciji NS/FS BiH će biti realizovano u skladu sa Pravilnikom o takmičenju i propozicijama.

Zadaci u sektorima će se vršiti u skladu sa zakonskom regulativom i aktima NS/FS BiH. Smjernice FIFA-e i UEFA-e će biti tretirane po najvišim standardima. Generalni sekretar će u skladu sa obavezama iz Statuta NS/FS BiH, razrađenih u Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesata u NS/FS BiH, organizovati, koordinirati i nadzirati rad organizacionih jedinica Generalnog sekretarijata. Generalni sekretar će aktivno uzeti učešće u postupku licenciranja klubova tokom ključnog procesa.

### **IV SEKTOR ZA ADMINISTRACIJU**

Sektor za administraciju će u 2023. godini redovno izvršavati poslove i zadatke utvrđene Statutom NS/FS BiH, kao i odgovarajućim pravilnicima koji definišu nadležnosti i odgovornosti. S tim u vezi Sektor za administraciju će i u 2023. godini:

- Nastaviti provođenje aktivnosti praćenja, uređenja i usaglašavanja pravnih propisa NS/FS BiH zajedno sa drugim službama, čime bi se obuhvatili svi akti koje bi trebalo urediti u skladu sa rastućim potrebama NS/FS BiH;
- Nastaviti sa uspješnim vođenjem sporova, koji vodi NS/FS BiH ili se vodi protiv, kako pred domaćim tako i međunarodnim sudovima;
- Nastaviti provođenje aktivnosti vezanih za ostvarivanje prava i izvršavanje obaveza zaposlenika i ostalih zainteresovanih pravnih i fizičkih lica;
- Izrada nacrta i prijedloga odluka i zaključaka Izvršnog odbora NS/FS BiH;
- Nastaviti aktivnu saradnju sa komitetima i pravnim tijelima NS/FS BiH koji se opslužuju u radu, kako bi i dalje bili ekspeditivni, a sjednice i aktivnosti ovih tijela organizovani i realizovani pravovremeno i kvalitetno;
- Nastaviti uspješnu saradnju sa registracionim i entitetskim savezima kao i klubovima i igračima u cilju osiguranja pravilne primjene pravilnika NS/FS BiH;
- Učešće u seminarima i edukacijama za registracione saveze, entitetske saveze, klubove, igrače, službene predstavnike klubova, kroz održavanje tematskih predavanja;
- Ovjera ugovora i raskida ugovora, kao i sporazuma o ustupanju između klubova Premijer lige BiH i igrača;
- Nastaviti uspješnu saradnju sa državnim institucijama vezano za ishođenje sportskih državljanstava kao i drugih apsekata poslovanja;
- Nastaviti uspješnu saradnju sa državnim institucijama po svim statusnim pitanjima;
- Izrada svih vrsta ugovora, u skladu sa potrebama NS/FS BiH, a kojima se ugovara saradnja ili angažuju osobe za širok dijapazon poslova u zavisnosti od trenutnih događanja i potreba NS/FS BiH, na način dodatnog poboljšanja istih;
- Praćenje realizacije pojedinih sponzorskih i partnerskih ugovora sa aspekta pravne valjanosti i ispravnosti;
- Podnošenje zahtjeva za naknadu nematerijalne štete nastale uslijed povreda reprezentativnih igrača/igračica za vrijeme priprema ili utakmica kod osiguravajućeg društva;
- Provođenje aktivnosti vezanih za rješavanje pravnih pitanja koja se tiču starog administrativnog sjedišta NS/FS BiH;

- Logistička, administrativno-tehnička i pravna podrška svim događajima, utakmicama, seminarima i slično, koje će NS/FS BiH organizovati;
- Vođenje računa o ispravnosti i validnosti dokumentacije vozila u voznom parku NS/FS BiH u skladu sa relevantnim zakonskim propisima;
- realizaciju prodaje stare poslovne zgrade po Odluci IO NS/FS BiH;
- vođenje protokola, uspostave procedura arhiviranja i drugih administrativnih poslova, upravljanje sportskom opremom, voznim parkom i objektima kojima Savez raspolaže;
- pružati usluge kroz TC Zenica za okupljanja svih selekcija NS/FS BiH, odigravanje međunarodnih utakmica mlađih muških i svih ženskih selekcija, kao i službena okupljanja za usavršavanje službenih lica, nogometnih/fudbalskih radnika i trenera putem seminara i drugih edukativnih sadržaja;
- planiranje popunjenoštiti kapaciteta TC Zenica;
- planiranje izrade projektne dokumentacije proširenja TC Zenica i praćenje realizacije eksproprijacije zemljišta od strane Grada Zenica potrebno za proširenje TC Zenica;
- Završetak projekta unapređenja reflektorske rasvjete na stadionima Premijer lige;
- Završetak projekta razvoja infrastrukture omladinskog nogometa/fudbala kroz širu društvenu zajednicu-tereni sa vještačkom travom;
- Realizacija Projekta potpune rekonstrukcije glavnih terena stadiona Premijer lige BiH.

### **V SEKTOR ZA EKONOMSKE POSLOVE**

Sektor nastavlja obavljati aktivnosti iz djelokruga finansijske, ekonomске, računovodstvene i marketinške prirode, a u skladu sa nadležnostima i obavezama propisanim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta Generalnog sekretarijata NS/FS BiH, Pravilnika o radu i radnim odnosima NS/FS BiH, Zakona o radu u institucijama BiH, drugim relevantnim propisima, te zahtjevima FIFA-e i UEFA-e, a sve prema preporukama nadležnih tijela u BiH.

#### **Služba za finansijske poslove i računovodstvo**

U 2023 godini, planirani su sljedeći poslovi i aktivnosti su:

- evidentiranje poslovnih promjena; fakturisanje disciplinskih kazni i ostalih obaveza klubovima koji učestvuju u takmičenjima u organizaciji NS/FS BiH,
- obračunavanje i pripremanje naloga za plaćanje bruto ličnih primanja i drugih primanja zaposlenika, naknada članovima organa upravljanja, komiteta i pravnih tijela saveza, naknada službenim licima, za takmičenja u organizaciji NS/FS BiH,
- redovno praćenje finansijske situacije o naplati potraživanja i plaćanju obaveza, te redovno informisanje o finansijskoj situaciji Saveza,
- obračunavanje i pripremanje naloga za plaćanje bruto naknada članovima selekcija i stručnim štabovima,
- saradnja sa Komitetom za finansije NS/FS BiH i pripremanje informacija i izvještaja po zahtjevu Komitet za finansije,
- učestvovanje u izradi Plana prihoda i rashoda za 2024. godinu, praćenje izvršenja, te informisanje o finansijskoj situaciji Saveza,
- usaglašavanje podataka dostavljenih od strane od Komisije za popis osnovnih sredstava i izvora sredstava sa stanjem na dan 31.12.2023. godine,
- izrada Godišnjeg obračuna NS/FS BiH za 2023. godinu i Izvještaja o izvršenju plana prihoda i rashoda za 2023. godinu,
- saradnja sa eksternim revizorom i pružanje svih zahtjevanih informacija i podataka u vezi revizije Finansijskog izvještaja NS/FS BiH,

- postupanje po zahtjevima UEFA-e i FIFA-e i dostavljanje traženih podataka i informacija o namjeni utroška sredstava koja je Savez koristi po Programima ovih organizacija,
- priprema informacija i drugih akata na zahtjev rukodilaca, te saradnja sa drugim organizacionim dijelovima Generalnog sekretarijata u cilju izvršenja ciljeva i zadataka Saveza.

### **Služba za nabavke**

Služba za nabavke NS/FS BiH u 2023. godini planira slijedeće aktivnosti:

- Izrada plana nabavki za 2023. godinu u saradnji sa svim sektorima NS/FS BIH;
- Obezbeđivanje sredstava i usluga neophodnih za funkcionisanje generalnog sekretarijata NS/FS BIH;
- Kontinuirano ispitivanje tržišta;
- Kontinuirana komunikacija sa dobavljačima;
- Kontinuirano praćenje izvršenosti potpisanih ugovora;
- Implementacija svih neophodnih dokumenata u ISO 9001 sistem sertifikacije, kroz saradnju sa eksternim saradnicima;
- Ostale poslove po nalogu Izvršnog direktora, Generalnog sekretara, Izvršnog odbora i Predsjednika NS/FS BIH.

### **Služba za marketing i promociju**

- Nakon izrade Strategije razvoja nogometa/fudbala NS/FS BiH stvorili su se uslovi za dalje usavršavanje svih strateških dokumenata saveza u skladu sa djelatnostima, te će u narednom periodu Služba za marketing i promociju krenuti u izradu Strateškog marketing plana, koji će biti poveznica svih dokumenata koji se već realizuju (Budžet marketinga, Plan Prihoda i rashoda NS/FS BiH, plan provođenja redovnih aktivnosti; Paleta proizvoda/Sponsorski paketi, Brand book/knjiga grafičkih standarda, itd.), a sve će biti uskladeno i sa ISO 9001 procesom sertifikacije koji se sprovodi u NS/FS BiH;
- Aktivnosti koje su planirane i koje nisu vezane za kalendar odnose se na kontinuirani rad i redovne obaveze saradnje, kako sa sponzorima, tako i sa svim zainteresovanim stranama NS/FS BiH. Od strateškog interesa je produžetak ugovora sa "m:tel" generalnim sponzorom na višegodišnji period što bi dodatno obezbijedilo sigurnost prihoda kroz marketinške aktivnosti, nastavak pregovora i finalizacija saradnje sa firmama „Kelme“ i „Coca Cola“ HBC. Marketinško tržište ne samo u BiH nego u cijelom svijetu je doživjelo određene poteškoće radi COVID-19 virusa, i cilj nam je zadržati partnersko poslovanje sa postojećim sponzorima. Plan je sponsorske ugovore podići minimum za 10% kako kroz bolje ugovore, tako i kroz obezbijedivanje novih sponzora. Plan promotivnih i FRM aktivnosti sa svim sponzorima će se realizovati u skladu sa ugovorenim obavezama, kao i izještavanje o istim;
- Sve marketinške i promotivne aktivnosti u organizaciji i sprovodenju svih sportskih dešavanja nacionalnih selekcija i NS/FS BiH uopšte, a koje se prije svega tiču brendiranja, prodaje i distribucije karata, usluga gostoprимstva (hospitality) svim VIP osobama, te predstavnicima drugih nacionalnih asocijacija, FIFA i UEFA;
- Pružanje svih marketinških i promotivnih usluga usluga u Trening centru Zenica, prilikom organizovanog okupljanja selekcija, odigravanja međunarodnih utakmica mlađih muških i svih ženskih selekcija;
- Uvođenje e-karte za nogometne/fudbalske događaje čime bi NS/FS BiH išao u korak sa vremenom. Online plaćanjem i kupovinom bi se izbjegle gužve i redovi, što u konačnici štedi svim građanima vrijeme. Ulaznice bi postale dostupne svima i ne bi bilo monopola na prodaju, a smanjila bi se i mogućnost crnog tržišta. U svakom trenutku putem online platforme predstavnici NS/FS BiH bi imali mogućnost pregleda prodaje i tačnu analizu

prodatih karata, kao i mogućnost da za sve događaje u toku kalendarske godine karte budu u prodaji i po nekoliko mjeseci ranije. Takođe, prilikom kupovine karata bi se unosili i osnovni podaci kupca, pa bi NS/FS BiH u prilici da i sa pozicije sigurnosti ima bolji pregled svih posjetilaca;

- Pokretanje Fan shopa, kao i online prodaje i mogućnost da se svim navijačima i simpatizerima nogometnih/fudbalskih reprezentacija BiH svi rezervi učine dostupnim. NS/FS BiH je udruženje građana koje karakteriše neprofitabilna, nelukrativna djelatnost pošto zakonski nije u mogućnosti samostalno organizovati ovaj vid prodaje uz sticanje profita sa pozicije imidža i brand-a, poželjno je pronaći partnera koji će sprovesti ovu ideju. Prilikom izrade rezervi i opreme nacionalnih reprezentacija osnovni zahtjev jeste vraćanje na prepoznatljivi brand i image i izbjegavanje generičkih stvari koje nemaju poveznicu sa temeljnim vrijednostima NS/FS BiH (grb, boje, i dr. prepoznatljivi motivi i nazivi).
- Sproveđenje većeg broja humanitarnih aktivnosti, s ciljem pozicioniranja NS/FS BiH kao društveno odgovorne institucije, pogotovo pomoći socijalno ugroženim kategorijama građana BiH koji se nalaze u određenom stanju potrebe. Potpisivanje memoranduma o saradnji sa neprofitnom humanitarnom organizacijom "pomozi.ba" i sproveđenje zajedničkih aktivnosti humanitarnog karaktera u oblasti sporta i kroz sportske aktivnosti i događaje, te sproveđenje jednog velikog sportsko humanitarnog događaja koji prevaziđa granice BiH;
- Dodatno unaprijeđenje rada društvenih mreža (sopstvenog Youtube kanala, Facebook stranice, Twitter i Instagram naloga, kao i dodatne aktivnosti na istim u saradnji sa marketinškim odjelima sponzora NS/FS BiH;
- Unaprijeđenje vještina i znanja zaposlenika Službe za marketing i promociju i praćenje svjetskih trendova kroz adekvatne FIFA/UEFA seminare i radionice, kao i zajedničke „brainstorming“ aktivnosti i seminare predstavnika sponzora u organizaciji NS/FS BiH.

## **VI SEKTOR ZA REPREZENTATIVNE SELEKCIJE I EDUKACIJU**

U skladu sa planom i programom aktivnosti Sektor će u 2023. godini aktivno raditi na planu organizacije utakmica svih reprezentativnih selekcija koje će učestvovati u zvaničnim FIFA / UEFA takmičenjima, ili će nastupati na prijateljskim utakmicama i turnirima.

### **A" REPREZENTACIJA**

„A“ reprezentacija će nastupiti u kvalifikacijama za UEFA EURO 2024, i to u terminima:

23.03.2023.	BIH – Island
26.03.2023.	Slovačka – BIH
17.06.2023.	Portugal – BiH
20.06.2023.	BiH – Luksemburg
08.09.2023.	BiH – Lihtenštajn
11.09.2023.	Island – BiH
13.10.2023.	Lihtenštajn – BIH
16.10.2023.	BIH – Portugal
16.11.2023.	Luksemburg – BIH
19.11.2023.	BIH - Slovačka

## **„U-21“ REPREZENTACIJA**

U21 selekcija započinje ciklus u kvalifikacijama za EURO 2025:

07.09.2023. Bosna i Hercegovina-Slovenija  
12.09.2023. Austrija-Bosna i Hercegovina  
13.10.2023. Bosna i Hercegovina-Francuska  
17.11.2023. Kipar-Bosna i Hercegovina  
22.03.2024. Slovenija-Bosna i Hercegovina  
06.09.2024. Bosna i Hercegovina-Austrija  
10.09.2024. Francuska-Bosna i Hercegovina  
15.10.2024. Bosna i Hercegovina-Kipar

## **„U-19“ REPREZENTACIJA**

U cilju kvalitetnih priprema za zvanična takmičenja, planom i programom su predviđene prijateljske međunarodne utakmice, zimski i ljetni kamp, kao i jednodnevna ili dvodnevna selektivna okupljanja.

### KVALIFIKACIJE ZA UEFA „U-19“ EP 2024

Dječaci rođeni 2005. godine započinju takmičenje u Prvoj rundi kvalifikacija za UEFA „U-19“ Evropsko prvenstvo 2024. Kvalifikacioni mini-turnir će biti održan u Luksemburgu, u periodu od 15.11. do 21.11.2023. godine, a protivnici našoj reprezentaciji će biti ekipe Nizozemske, Azerbejdžana i Luksemburga.

#### KAMP

U planu je održavanje nekoliko kampova, čiji je osnovni cilj stručno organizacijsko, tehničko metodološko, te praktično određivanje i selektiranje mladih igrača, dječaka rođenih 2005. i 2006. godine, za provjeru i selektiranje potencijalnih kandidata.

## **„U-17“ REPREZENTACIJA**

#### KAMP

Kao i kod selekcije „U-19“, a s ciljem što kvalitetnije pripreme za naprijed navedena takmičenja, planirane su prijateljske međunarodne utakmice, zimski i/ili ljetni kamp i jednodnevna ili dvodnevna selektivna okupljanja.

### KVALIFIKACIJE ZA UEFA „U-17“ EP 2023

Dječaci rođeni 2006. godine nastavljaju takmičenje u Elitnoj rundi kvalifikacija za UEFA „U-17“ Evropsko prvenstvo 2023. Kvalifikacioni mini-turnir će biti održan u Srbiji, u periodu od 22.03. do 28.03.2023. godine, a protivnici našoj reprezentaciji će biti ekipe Srbije, Izraela i Bjelorusije.

### KVALIFIKACIJE ZA UEFA „U-17“ EP 2024

Dječaci rođeni 2007. godine učestvuju u novom kvalifikacionom ciklusu za UEFA „U-17“ Evropsko prvenstvo 2024 god. Kvalifikacioni mini-turnir će biti održan u Mađarskoj, u periodu od 25.10. do 31.10.2023. godine, a protivnici našoj reprezentaciji će biti ekipe Mađarske, Bugarske i Andore.

## **„U-15“ REPREZENTACIJA**

Pionirska reprezentacija, dječaci rođeni 2008. i 2009. godine, koji ne učestvuju u međunarodnim takmičenjima, treba da se kvalitetnom selekcijom priprema i uvodi nove mlade

igrače za nastup na međunarodnoj sceni. U 2023. godini su predviđena regionalna selektivna okupljanja sa ciljem provjere što većeg broja kandidata, a da konačan izbor budu najkvalitetniji pojedinci, budući reprezentativci.

Planirano je odigravanje i prijateljskih međunarodnih utakmica. Savez će organizovati i ove godine međunarodni memorijalni turnir „Josip Katalinski – Škija“ u Sarajevu, uz učešće četiri selekcije. Termin održavanja turnira je početak aprila/travnja 2023.

Cilj ove selekcije je pravilan i sistematičan izbor igrača, uigravanja i profiliranje igre cijelog tima kroz prijateljske utakmice, te stvaranje reprezentativnih standarda i pobjedničkog mentaliteta, za igrače koji će preći u starije selekcije.

#### **„A“ REPREZENTACIJA/žene/**

U mjesecu februaru su planirane pripreme u Antaliji (od 13.02. do 23.02.2023. godine). Planirano je odigravanje po dvije prijateljske utakmice u FIFA terminu od 03.04. do 11.04. 2023. godine i od 10.07. do 18.07.2023. godine (ukupno su četiri utakmice).

U mjesecu maju 2023. godine će se održati žrijeb za UEFA „Ligu Nacija“. Utakmice su planirane u FIFA terminima od 18.09. do 26.09.2023. godine, od 23.10 do 31.10.2023. godine i od 27.11. do 05.12.2023. godine. Nastavak UEFA „Lige Nacija“ će uslijediti u 2024 godini (FIFA termini februar, april i juni 2024).

#### **„U-19“ REPREZENTACIJA /žene/**

Djevojke rođene 2005. godine učestvuju u novom kvalifikacionom ciklusu za UEFA „WU-19“ Evropsko prvenstvo 2024 godine koje će se održati u Italiji u period od 05.04. do 11.04.2023. godine. Naši protivnici će biti selekcije Italije, Grčke i Austrije. U cilju što kvalitetnije pripreme za ova takmičenja planom i programom su predviđene i prijateljske utakmice, te jednodnevna i dvodnevna okupljanja. Kampovi za ovu uzrasnu kategoriju planirani su u Trening centru u Zenici, i to u terminima koji će biti usklađeni sa drugim aktivnostima i planom priprema ove selekcije.

#### **„U-17“ REPREZENTACIJA/žene/**

Igračice rođene 2006. godine učestvuju u novom kvalifikacionom ciklusu za prvenstvo Evrope „WU-17“, a domaćin turnira biće Bosna i Hercegovina u period od 22.03. do 28.03.2023. godine, a protivnici naše reprezentacije su Azerbejdžan, Kazahstan i Crna Gora.

U cilju što kvalitetnije pripreme za ova takmičenja Planom i programom su predviđene i odgovarajuće kontrolne utakmice.

#### **OLIMPIJSKO - MEDITERANSKA REPREZENTACIJA**

Aktivnosti ove selekcije, koju čine potencijalni kandidati za „A“ selekciju, biti će realizovan putem okupljanja kandidata, uz predviđene dvije kontrolne utakmice sa drugim reprezentativnim selekcijama.

Osnovni cilj je stručna nadgradnja reprezentativaca koji su izašli iz „U-21“ selekcije, a potencijalni su kandidati za „A“ selekciju Bosne i Hercegovine, sa uigravanjem i profiliranjem igrača i selekcije kroz prijateljske utakmice.

#### **FUTSAL REPREZENTACIJA**

Futsal reprezentacija BiH odigrat će turnir „Futsal Week January cup“ u Poreču, i to u periodu od 10.01. do 16.01.2023. godine u cilju priprema za kvalifikacijski ciklus.

Futsal reprezentacija će igrati dvije kvalifikacione utakmice za plasman na Svjetsko prvenstvo:

03.03.2023. Armenija – BIH i

08.03.2022. BIH – Češka

Ako naša selekcija obezbijedi odlazak u baraž, utakmice će se igrati od 10.04. do 19.04.2023. godine. U slučaju da naša reprezentacija završi ciklus sa obje pobjede protiv gore navedenih protivnika, kao druga ekipa u grupi, plasman se obezbeđuje kao četiri najbolje drugoplasirane ekipe koje će se direktno plasirati u elitnu rundu uz dvanaest prvoplasiranih ekipa iz dvanaest grupa. Nakon toga bi se igrao Elitni krug kvalifikacija u periodu septembar, oktobar, novembar i decembar 2023. godine (FIFA Futsal termini za kvalifikacijski ciklus elitne runde). Planiran je i veći broj selektivnih okupljanja, te međunarodnih prijateljskih utakmica.

### **FUTSAL „U-19“ REPREZENTACIJA**

Juniorska Futsal reprezentacija BiH odigrat će kvalifikacije glavne runde za Europsko prvenstvo 2023. godine Mi smo domaćini glavne runde, a igramo utakmice u terminu:

22.03.2023. BIH – Grčka

23.03.2023. BIH – Azerbejdžan

25.03.2023. BIH - Francuska

### **ŽENSKA FUTSAL REPREZENTACIJA**

Ova selekcija u toku 2023. godine učestvuje u UEFA kvalifikacionom takmičenju. Također, planiran je i veći broj selektivnih okupljanja, te međunarodnih prijateljskih utakmica, u cilju pripreme za zvanične utakmice i turnire u 2023. godini.

### **RAZVOJNI I EDUKATIVNI PROGRAMI**

Pored nastupa reprezentativnih selekcija predviđene su i određene aktivnosti u okviru UEFA „GROW“ programa, UEFA „Grassroots“ programa, programa razvoja ženskog nogometa/fudbala, programi društvene odgovornosti, program edukacije trenera, kao i drugih programske aktivnosti, kao što slijedi:

#### **Projekat „Razvoj mladih elitnih igrača“**

Radi se o projektu koji je pripremila UEFA-e u cilju investiranja u razvoj mladih, „elitnih“, odnosno perspektivnih igrača, a odnosi se na igrače starosne dobi do 14 i 15 godina. Projekat će biti realizovan putem četiri kampa sa po dvije grupe igrača, prema regionalnom principu. Svaka grupa će okupiti po 25 igrača, koji će trenirati prema posebnom programu u skladu sa smjernicama UEFA. Na kraju je planirano održavanje završnog kampa, na koji će biti pozvani najbolji igrači sa prethodnih kampova.

#### **„Grassroots“ program**

U sklopu „Grassroots“ programa za 2023. godinu predviđene su brojne aktivnosti: Revija-festival ženskog nogometa/fudbala, obilježavanje „Grassroots“ vikenda, Otvorena zabavna škola fudbala/nogometa i obilježavanje Mini lige šampiona, aktivnosti vezane za

Specijalnu olimpijadu, pomoć „Udruženju Roma“ u njihovim programskim aktivnostima, podrška takmičenjima osoba sa posebnim potrebama, „Grassroots“ studijske grupe, organizacija turnira osnovnih škola, turnira domova za nezbrinutu djecu, kao i pomoć u opremi raznim udruženjima i klubovima. Posebno mjesto zauzima UEFA „Grassroots“ vikend, koji je planiran u septembru/rujnu 2023. godine širom BiH.

### **Školski nogomet/fudbal**

U skladu sa UEFA smjernicama, planirano je pokretanje lige školskog fudbala, sa ciljem omasovljenja i povećanja broja registrovanih igrača/ica.

### **Festival ženskog nogometa/fudbala**

Festival ženskog nogometa/fudbala biti će održan u nekoliko gradova. Na ovom Festivalu će učestovati igračice uzrasta „U-13“ iz svih ženskih klubova i škola širom Bosne i Hercegovine.

### **CCPA otvorena zabavna škola**

U skladu sa potpisanim Sporazumom, Savez će nastaviti saradnju sa CCPA - Otvorena zabavna škola, te će time pružiti punu podršku i pomoć u realizaciji programskih aktivnosti koje CCPA organizuje u različitim dijelovima Bosne i Hercegovine.

### **Program jednakosti i nediskriminacije**

Ovaj Program se realizuje uz podršku UEFA i u saradnji sa „Bečkim institutom za internacionalni dijalog i saradnju“, koji iste programe ostvaruje i u drugim asocijacijama širom regije. Cilj programa je promocija fair-playa, jednakosti i borba protiv bilo kojeg oblika diskriminacija kroz različite aktivnosti, kao što su turniri, radionice itd.

### **Specijalna olimpijada**

Kao društveno odgovorna sportska organizacija, a shodno potpisanim sporazumu o saradnji, Savez će participirati u realizaciji programa „Specijalne olimpijade BiH“.

### **Programi edukacije**

Centar za edukaciju trenera je za 2023. godinu planirao redovne aktivnosti, kako slijedi:

Produženje validnosti UEFA B, A i Pro licenci.

Kao i u prethodnoj godini planirana su četiri termina, kako bi svi treneri kojima ističe licenca mogli odabrati pogodan termin i produžiti licencu. Od prethodne godine, došlo je do razdvajanja grupa po osnovu vrste licenci koje polaznici posjeduju, a sve u cilju efikasnije sprovedbe seminara.

#### **Edukacija trenera za sticanje UEFA C licence.**

Planom je predviđeno održavanje četiri grupe za sticanje ove licence.

Edukacija trenera za sticanje UEFA A licence.

Planom je predviđeno održavanje dvije grupe za sticanje ove licence.

Edukacija trenera za sticanje UEFA Pro licence.

Planiran je početak školovanja nove grupe za ovu trenersku licencu.

Edukacija trenera za sticanje UEFA B licence za vratare.

Planom je predviđeno održavanje jedne grupe za ovu licencu.

Edukacija trenera za sticanje UEFA B licence za futsal.

Planom je predviđeno održavanje jedne grupe za ovu licencu.

Edukacija trenera za sticanje UEFA A licence za vratare.

Planom je predviđeno održavanje jedne grupe za ovu licencu.

Edukacija trenera za sticanje Nacionalnog sertifikata za trenera golmana.

Planom je predviđeno održavanje jedne grupe za ovu licencu.

Edukacija trenera za sticanje Nacionalnog sertifikata za trenera futsala.

Planom je predviđeno održavanje jedne grupe za ovu licencu.

Edukacija trenera za sticanje UEFA A ELITE YOUTH licence.

Planom je predviđeno održavanje jedne grupe za ovu licencu.

Edukacija trenera za sticanje UEFA B ELITE YOUTH.

Planom je predviđeno održavanje jedne grupe za ovu licencu.

Adaptacija Nacionalne C licence u UEFA C licencu.

Planom je predviđeno održavanje deset grupa za četiri regije.

Edukacija klupskih mentora za UEFA A ELITE YOUTH licencu.

Edukacija edukatora za UEFA C licencu.

### **Seminari za registraciju trenera za 2023.**

Planirano je održavanje seminara za registraciju trenera sa svim savezima za nivoe takmičenja koji su u njihovoj organizaciji.

## **VII SEKTOR ZA TAKMIČENJE, SUĐENJE I DOGAĐAJE**

### **Služba za takmičenje i suđenje**

#### **Komiteti koje opslužuje ova Služba su:**

**Komitet za takmičenje NS/FS BiH** će rješavati predmete iz svoje nadležnosti, shodno Pravilniku o nogometnim/fudbalskim takmičenjima BiH i Pravilniku o radu komiteta Izvršnog odbora i pravnih tijela NS/FS BiH o radu:

- Davati prijedloge Izvršnom Odboru na usvajanje Propozicija svih takmičenja kojima rukovodi NS/FS BiH;
- Delegirati službena lica (delegate) na utakmice „m:tel“ Premijer lige BiH i završnice Kupa BiH, Premijer omladinske lige (U-15, U-17 i U-19), Premijer ženske lige BiH (seniorke i kadetkinje), Premijer futsal lige BiH (seniori i juniori) i utakmice završnice Omladinskog kupa BiH i završnog dijela Kupa BiH za žene i futsal;
- Vršiti će analizu i registraciju utakmica „m:tel“ Premijer lige BiH i završnice Kupa BiH, utakmica Premijer omladinske lige (U-15, U-17 i U-19), utakmica Premijer ženske lige BiH (seniorke i kadetkinje), utakmica Premijer futsal lige BiH (seniori i juniori), završnice Omladinskog kupa BiH i završnog dijela Kupa BiH za žene i futsal;
- Donositi će sve odluke takmičarskog karaktera u prvom stepenu za m:tel Premijer ligu BiH, završnicu Kupa BiH, kao i Premijer omladinsku ligu BiH Premijer žensku ligu BiH, Premijer futsal ligu BiH i završnicu Kupa BiH u svim kategorijama, kao i druge odluke iz svoje nadležnosti;
- Provoditi će redovne i kontrolne seminare delegata „m:tel“ Premijer lige, Premijer omladinsku ligu BiH, Premijer žensku ligu i Premijer futsal ligu BiH;
- Rješavati će zahtjeve, žalbe i prigovore u vezi sa takmičenjem, kao i druge akte upućene Savezu, ukoliko se odnose na takmičenje;
- U saradnji sa Sektorom za sport davati prijedloge za izmjene i dopune Pravilnika o takmičenjima, Uputstva o vršenju dužnosti delegata, kao i prijedloge u vezi sa unapređenjima u Comet sistemu u vezi sa takmičenjem.

Komitet će po potrebi rješavati i druga pitanja iz svoje nadležnosti, koje mu povjeri Izvršni odbor NS/FS BiH.

**Komitet za sudije i suđenje** će u saradnji sa administracijom organizovati održavanje sjednica u prostorijama NS/FS BiH, kao i sjednice Panela za UEFA sudijsku konvenciju. Time će ostvariti aktivnu ulogu u svim procesima u vezi sa suđenjem.

Za sve utakmice, a koje su u nadležnosti i pod ingerencijom NS/FS BiH, Komitet će pripremiti i realizovati slijedeće aktivnosti: priprema, organizacija i provođenje seminara sudija i sudijskih posmatrača; organizacija seminara za regionalne sudijske i fitnes instruktore; delegiranje sudija i posmatrača suđenja; analiza suđenja; predavanje klubovima o Pravilima nogometne /fudbalske igre u postupku licenciranja klubova; priprema i organizacija ispita za saveznu kategoriju sudija i sudija asistenata; edukacija sudija, sutkinja, kao i futsal sudija.

**Komiteta za stadione i bezbjednost** će rješavati predmete iz svoje nadležnosti, shodno Pravilniku o bezbjednosti na međunarodnim utakmicama i utakmicama saveznog ranga takmičenja NS/FS BiH, kao i Pravilniku o radu komiteta IO i pravnih tijela NS/FS BiH:

- Vršiti analizu stanja bezbjednosti na utakmicama „m:tel“ Premijer lige BiH i ostalih liga u organizaciji NS/FS BiH uz davanje uputa za poboljšanje u slučaju potrebe;

- U saradnji sa službom za takmičenje određivaće utakmice visokog rizika u takmičenju „m:tel“ Premijer lige BiH, KUP-u BiH i u ostalim takmičenjima u organizaciji NS/FS BiH te će vršiti delegiranje koordinatora za bezbjednost na te utakmice;
- Organizovati seminare za klupske oficire za bezbjednost i koordinatora bezbjednosti najmanje dva puta u godini;
- Vršiti analizu rada klupskih oficira za bezbjednost i koordinatora za bezbjednost te će izdavati smjernice za korekciju rada u skladu sa važećim pravilnicima i pravilima postupanja;
- Održavati sastanke sa predstavnicima policijskih agencija radi bolje saradnje i koordinacije u pogledu organizacije utakmica sa aspekta bezbjednosti;
- Donositi zaključke vezane za probleme i upite koji se odnose na pitanja bezbjednosti;
- Vršiti detaljnu pripremu i organizaciju bezbjednosnog aspekta na utakmicama reprezentativnih selekcija, što podrazumijeva sastanke i saradnju sa relevantnim policijskim i zaštitarskim agencijama, postavljanje perimetara oko stadiona na kojima se igra utakmica, saradnju sa navijačkim grupama reprezentacije BiH, saradnju sa predstavnicima saveza protivničkih reprezentacija, brigu oko dolaska protivničkih navijača, prisustvo na tim utakmicama te sve druge stvari koje se tiču aspekta bezbjednosti.

### **Pravna tijela koja opslužuje Služba**

**Disciplinska komisija** će, kao nadležna u prvom stepenu shodno Disciplinskom Pravilniku i Pravilniku o radu komiteta Izvršnog odbora i pravnih tijela NS/FS BiH rješavati prekršaje koji su izvršili:

- Klubovi na utakmicama „m:tel“ Premijer lige, Premijer omladinske lige, Premijer ženske lige, Premijer futsal lige BiH i utakmicama završnog dijela Kupa BiH za seniore, omladince, žene i futsal;
- Igrači, sportski radnici, stručni i tehnički rukovodioci, klubovi, sudije, treneri i službena lica, a u vezi sa svim utakmicama, odigranim u okviru takmičenja kojima rukovode i koje odobravaju organi Izvršnog odbora NS/FS BiH;
- Klubovi, u vezi sa obavezama prema Savezu, obavezama prema igračima, zatim u vezi sa propustima u organizaciji utakmica i obavezama na utakmicama u skladu sa obezbjeđenju stručno-pedagoških uslova, predviđenih za određeni stepen takmičenja, odnosno u izvršavanju obaveza iz predviđene normative i minimuma stručno i preventivno pedagoškog rada za mlađe kategorije;
- Klubovi, funkcioneri i igrači u vezi sa naknadama prilikom prelaska igrača iz kluba u klub;
- Komisija će u skladu sa odredbama Disciplinskog pravilnika NS/FS BiH koji uređuje njene nadležnosti voditi Registar kazni;
- U saradnji sa Sektorom za sport Komisija će davati prijedloge za izmjene i dopune Disciplinskog Pravilnika NS/FS BiH, zatim inicijative za usaglašavanje stavova sa Komitetom za takmičenje NS/FS BiH i Apelacionom komisijom NS/FS BiH, a u vezi sa procedurama prilikom donošenja važnijih Odluka u vezi sa takmičenjima.

Komisija će rješavati i druga pitanja iz svoje nadležnosti, koje joj povjeri Izvršni odbor.

### **Odjel za takmičenje**

Za potrebe organizovanja takmičenja „m:tel“ Premijer lige BiH, Premijer omladinske lige BiH (U-15; U-17 i U-19), Premijer ženske lige BiH (seniorke i kadetkinje), Premijer futsal

lige BiH (seniori i juniori) i završnice Kup-a BiH u svim kategorijama Odjel za takmičenje (u dalnjem tekstu: Odjel) će obavljati stručne, administrativne i tehničke poslove za organe koji su u funkciji realizacije - izvođenja programa navedenih takmičenja.

U periodu od 01.01. do 31.12.2023. godini Odjel će organizovat najmanje dva seminara za delegate „m:tel“ Premijer lige BiH, od kojih je jedan prije početka proljetnog dijela, a drugi najkasnije 7 (sedam) dana prije početka takmičarske sezone 2023/24. U ovom periodu će se održati po dva seminara za delegate Premijer Futsal lige BiH i delegatice Premijer ženske lige BiH, sve u skladu sa kalendarom takmičenja. Ukoliko poslije održavanja redovnih bude potrebe održat će se i popravni seminar za delegate, kao i kontrolni. Ali to jedino u slučaju da se tokom takmičenja, a u cilju regularnosti procijeni ovaj Sektor i Komitet za takmičenje NS/FS BiH. Odjel će učestvovati u pripremi i organizaciji sastanaka radi upoznavanja sa eventualnim izmjenama i dopunama Pravilnika NS/FS BiH i analize takmičenja sa klubovima „m:tel“ Premijer lige BiH, Premijer futsal lige, Premijer ženske lige, kao i redovne edukacione seminare koordinatora bezbjednosti i seminare u vezi sa registracijom službenih osoba klubova (službenih predstavnika, doktora, fizioterapeuta, komesara bezbjednosti klubova, oficira za vezu sa navijačima, kao i dodatnih službenih osoba klubova). Prema potrebi će isti biti organizovani i za registracione saveze NS/FS BiH, a u vezi sa eventualnim izmjenama propisa i aktivnostima u sklopu priprema za implementaciju sistema licenciranja klubova u takmičarskoj sezoni 2023/24.

Odjel će obavljati stručne, administrativne i tehničke poslove za organe koji su u funkciji realizacije programa takmičenja i to:

- Pripremati će programe rada i izvještaje o radu Komiteta za takmičenje, Disciplinske komisije i drugih komisija nadležnih za izvođenje takmičenja;
- Organizovati će žrijeb za sva prvenstvena i kup takmičenja u seniorskoj, omladinskoj, ženskoj i futsal konkurenciji;
- Pripremati će i dostavljati (umnožavati, skenirati, sortirati i dr.) pozive i materijale za sjednice organa koji rukovode takmičenjima;
- Vršiti će izradu zapisnika, odluka, zaključaka i drugih akata navedenih organa;
- Davati prijedloge u vezi sa izmjenama i dopunama Pravilnika o takmičenjima, Disciplinskog pravilnika i Pravilnika o registracijama klubova i igrača i statusu i transferu igrača, Pravilnika o bezbjednosti, Uputstva o vršenju dužnosti delegata, kao i ostalih propisa NS/FS BiH;
- Služba će vršiti redovne aktivnosti u toku registracionih perioda i ovjeru elektronskim putem u Comet sistemu svih podataka vezano za registraciju igrača klubova iz prvog ranga takmičenja u BiH, provedenih od strane registracionih saveza;
- Pripremati i u „Službenom glasniku NS/FS BiH“ vršiti objavu Odluka komisija koje opslužuje Odjel i registracija igrača putem zvanične web stranice Saveza;
- Odjel će u okviru svojih redovnih aktivnosti voditi takmičenja putem elektronskog sistema, vršiti unos službenih lica na utakmice, pratiti eventualne otkaze delegiranja od strane službenih lica i redovno ažurirati registar sankcija izrečenih od strane Disciplinske komisije NS/FS BiH;
- Obrađivati putem sistema Comet statističke podatke u vezi sa takmičenjima kojim rukovodi NS/FS BiH, vršiti kreiranje takmičenja skladu sa usvojenim Propozicijama.
- Pratiti odluke FIFA i odluke Disciplinske komisije NS/FS BiH o suspenziji klubova u vezi sa dugovanjima prema igračima, kao i dugovanja po drugim osnovama, a u skladu sa propisima NS/FS BiH.
- Dostavljati podatke Sektoru za ekonomске poslove u vezi sa obračunom troškova za sve svoje komisije i podatke vezano angažovanje službenih lica na utakmicama, kao i za broj žutih i crvenih kartona i evidenciju o izrečenim novčanim kaznama za klubove koji učestvuju u takmičenjima kojima rukovodi NS/FS BiH.

Odjel za takmičenje će sa ostalim organima i tijelima NS/FS BiH u 2023. godini neposredno rukovoditi takmičenjima, kako slijedi:

### **Prvenstvena takmičenja**

- „m:tel“ Premijer liga BiH
- Premijer omladinska liga U19
- Premijer omladinska liga U17
- Premijer omladinska liga U15
- Premijer futsal liga BiH
- Premijer futsal liga U19
- Premijer ženska liga BiH
- Premijer ženska liga U17

### **KUP takmičenja**

- KUP BiH za seniore
- KUP BiH za juniore
- KUP BiH za žene
- KUP BiH u futsalu

**Odjel za sudije i suđenje** će obavljati poslove predviđene Pravilnikom o sudijama i suđenju, kao i uputstvima Komiteta sudija FIFA-e i UEFA-e u vezi suđenja, kao i nastaviti sprovođenje UEFA sudijske konvencije. Svoje aktivnosti i rezultate rada će dostaviti na ostvarenje putem Komiteta za sudije i suđenje i panela UEFA sudijske konvencije, koji je sastavni dio NS/FS BiH. Odjel u svojim planovima ima primarne zadatke u 2023. godini koji su podijeljeni na dva osnovna segmenta, edukacijski i operativni.

### **Edukacijski**

- Priprema i obavljanje poslova u sklopu osam seminara za sudije i asistent sudije „m:tel“ Premijer lige BiH, a koji se organizuju u mjesecima februar, mart, april, juli, oktobar i novembar 2023 godine;
- Priprema i obavljanje poslova u sklopu četiri seminara za posmatrače suđenja „m:tel“ Premijer lige BiH;
- Priprema i obavljanje poslova u sklopu dva seminara za sudije „Talent-mentor programa“, koji su planirani za juli i decembar 2023 godine.
- Priprema i obavljanje poslova u sklopu dva seminara za sutkinje Premijer lige BiH koji su planirani za mart i avgust 2023 godine.
- Priprema i obavljanje poslova u sklopu jednog seminara za regionalne teoretske instruktore suđenja, koji su planirani za mart ili april 2023. godine;
- Priprema i obavljanje poslova u sklopu jednog seminara za regionalne fitnes instruktore suđenja „m:tel“ Premijer lige BiH, koji su planirani za mart ili april 2023. godine;
- Priprema i obavljanje poslova u sklopu dva seminara za sudije Premijer futsal lige BiH koji su planirani za februar i septembar 2023 godine.
- Priprema i obavljanje poslova u sklopu šest popravnih provjera fitnes testa za sudije („m:tel“ Premijer lige BiH, Premijer ženske lige BiH, Premijer Futsal lige BiH i Entitetskih liga) koji nisu uspješno položi u toku redovnih seminara koji su planirani da se organizuju u januaru, februaru, martu, aprilu, avgustu i oktobru 2023 godine;

- Priprema i obavljanje poslova u sklopu organizacije dva seminara za polaganje sudija i sudija asistenata za saveznu kategoriju, kao i rad Komisije za polaganje ispita, koji se planirani za april i oktobar 2023 godine;
- Priprema i obavljanje edukativnih predavanja za klubove iz Pravila fudbalske/nogometne igre, futsal klubove, ženske klubove i omladinske pogone u sklopu klubova Premijer lige BiH;
- Korespondencija i rezervacija potrebnih logističkih stavki za sve edukativne seminare;
- Podrška odjelima za sudije u entitetskim savezima sa ciljem ujednačavanja edukacije, implementacije edukacije, razvoja suđenja, edukacijske i operativne podrške.
- Stručno osposobljavanje obuhvata aktivnosti koje se obavljaju s ciljem pripreme službenih lica za obavljanje zadataka, i to: praćenje stručne literature, prevođenje literature, sudjelovanje na stručnim seminarima sa tematikom o suđenju, doprinjeti u radu i edukaciji odjela. Pripremati cirkularna pisma Komiteta za sudija FIFA i UEFA u vezi izmjena i dopuna Pravila nogometne igre (PNI), kao i druga uputstva vezana za sudije i posmatrače suđenja. Pripremati poslove u edukativnom radu sa sudijama, posmatračima suđenja, sudijama i mentorima „Talent-mentor programa“, sudijama koji polažu za saveznu kategoriju, fitnes instruktorima, teoretskim instruktorima. Nastaviti sa radom na populazraciji suđenja.

### **Operativni**

- Zaprimanje i provjera dokumentacije bivših sudaca za prevođenje u instruktore suđenja u skladu sa Pravilnikom o sudijama i suđenju od 2023 godine;
- Zaprimanje i provjera dokumentacije sudaca za sticanje i zvanje I (prve) kategorije sudac/asistent sudac, u skladu sa Pravilnikom o sudijama i suđenju od 2023 godine;
- Saradnja i koordinacija Odjela sa sudijama i posmatračima suđenja, savjetovanje i pružanje stručne podrške i pomoći kao i ažuriranja informacija i blagovremeno obavještavanje o angažmanu sudija, asistenata sudija, futsal sudija, sudija žena, sudija omladinaca i posmatrača suđenja;
- Odjel će obavljati sve vrste poslova, pripreme i organizacije domaćinstva službenim osobama FIFA/UEFA u sklopu kvalifikacionih utakmica svih reprezentativnih selekcija BiH i klubova učesnika u sklopu UEFA takmičenja za 2023 godinu;
- Vođenje i ažuriranje dokumentacije o radu, baza podataka o sudijama i posmatračima, baze podataka o sudijama za polaganje savezne kategorije;
- Saradnja i koordinacija odjela sa entitetskim, kantonalnim/područnim/županijskim savezima i njihovo savjetovanje, pružanje stručne podrške i pomoći u dijelu suđenje i edukacije;
- Saradnja i koordinacija odjela sa entitetskim, kantonalnim/područnim/županijskim sudijskim udruženjima, savjetovanje, pružanje stručne podrške i pomoći u dijelu suđenje i edukacije;
- Planiranje kratkoročnog i dugoročnog plana za poboljšanje rada i razvoja suđenja, poticanje i uvođenja savremenih metoda rada sa sudijama, praćenje i sprovođenje normativnih akata kojim je regulisana sudska organizacija, zadataka, sistem vrednovanja i pravilnika, predlagati eventualne korekcije istih;

- Implementacije ciljeva i zadataka sadržanih u razvoj i unaprijeđenje kroz UEFA sudijsku konvenciju;
- Implementacija UEFA sudijske konvencije, poboljšanja kvalitete edukacije, korištenje sakupljenih statističkih podataka, izbor jedinica uzorka i procjene rezultata kao i obrade podataka;
- Pripremanje, konvertovanje i postavljanju video zapisa, opsluživanje i servisiranje servera „FilaZilla“;
- Organizovanje domaćih službenih osoba, kao i domaćina službenim osobama, u sklopu kvalifikacionih utakmica naših reprezentacija;
- Opsluživanje servera Online perception and performance traininga KU Leuven;
- Opsluživanje Online Google DRIVE za testiranje svih sudijskih kadrova;
- Administrativno opsluživanje i kontrola servera COMET 3.0 sistema;
- Saradnja i koorespondencija sa SSDN produkcijom oko ažuriranja i pripreme servera, pripreme linkova, video isječaka, utakmica.

**Služba za organizaciju događaja i bezbjednost** će u 2023. godini, obavljati poslove u vezi sa rukovođenjem operativnih aktivnosti i organizacijom domaćih utakmica naših reprezentativnih selekcija, UEFA mini turnira, UEFA razvojnih turnira, te aktivno učestvovati u organizaciji drugih događaja iz nadležnosti NS/FS BiH.

Organizaciji događaja za koje do izrade ovog Plana nije obavljen žrijeb, ili će se za njihovu organizaciju ukazati potreba kasnije, Služba za organizaciju događaja i bezbjednost pristupiti će pravovremeno, u skladu sa UEFA-inim i internim propisima NS/FS BiH.

Za period januar - decembar 2023. godine, Služba za organizaciju događaja i bezbjednost učestvovaće u organizaciji svih događaja iz nadležnosti NS/FS BIH i Odjela za ligaška takmičenja, i koordinirati sve operativne aktivnosti.

## **VIII KLUPSKA TAKMIČENJA**

Klupska, prvenstvena i Kup takmičenja predstavljaju izazovan organizacijski zadatak NS/FS BiH u 2023. godini. NS/FS BiH će poduzeti aktivnosti u samoj organizaciji takmičenja, kao i realizaciji procesa licenciranja klubova. Veoma zahtjevno takmičenje (Premijer liga BiH) bez finansijske pomoći generalnog sponzora, „m:tel“ Banja Luka, bilo bi vrlo teško samostalno provesti u djelo. Značajna sredstva se izdvajaju za ovo takmičenje iz sponzorskog ugovora, prevashodno za obaveze prema službenim licima. NS/FS BiH će i u 2023. godini izdvajati sredstva iz budžeta za kupovinu lopti koje će se distributirati klubovima na godišnjem nivou.

## **IX LICENCIRANJE KLUBOVA**

Odjel za licenciranje klubova NS/FS BiH će u toku 2023. godine sprovoditi potrebne aktivnosti sa ciljem ispunjavanja programskih ciljeva i zadataka.

Akcenat će biti stavljen na provođenje postupka licenciranja klubova prema novom Pravilniku UEFA. Administracija za licenciranje klubova će u cijelosti primjenjivati nove odredbe pravilnike o licenciranju klubova NS/FS BiH i UEFA-e, kao i „Standarda kvaliteta licenciranja klubova“ (izdanje 2022).

U okviru redovnih aktivnosti Odjela za licenciranje klubova će pripremiti i organizovati seminare za klubove – aplikante tokom mjeseca februara 2023. godine. Seminar za finansijski kriteriji će biti zasebno organizovan, a seminari za ostale kriterije (administrativni, pravni, sportski i infrastrukturni) će se biti održani dan poslije seminara za finansijski kriterij.

Sastanci komisija za licenciranje klubova će se održati u skladu sa terminima iz ključnog procesa Pravilnika o licenciranju klubova. Redovno će se vršiti monitoring klubova, uz uobičajenu pripremu godišnjeg internog pregleda sistema licenciranja klubova. Posebna priprema će biti za godišnji audit u skladu sa Standardima kvaliteta licenciranja klubova (SGS), kao i priprema za izmjene i dopune pravilnika o licenciranju klubova. U cilju kontinuiteta izrade revizorskih izvještaja, NS/FS BiH će snositi troškove usluga revizorskih kuća za izradu revizorskih izvještaja o finansijskom stanju u klubovima Premijer lige BiH.

## **X STANDARD I KVALITET**

U sklopu projekta „Implementacija sistema upravljanja kvalitetom prema zahtjevima međunarodnog standarda ISO 9001:2015 u poslovne procese Nogometnog/ Fudbalskog saveza Bosne i Hercegovine“, u 2023. godini će biti provedene sljedeće aktivnosti:

- Uspostava, primjena, održavanje i unapređenje sistema upravljanja kvalitetom (QMS) prema u skladu sa usvojenom politikom kvaliteta;
- Pripreme i usvajanje finalne verzije Poslovnika o kvalitetu rada;
- Uspostava QMS procedura;
- Priprema ostalih informacija i QMS obrazaca;
- Edukacija internih auditora i provođenje internih auditova;
- Definisanje i provođenje korektivnih mjera;
- Preispitivanje primjene sistema upravljanja kvalitetom od strane rukovodstva NS/FS BiH (priklupljanje izvještaja iz procesa, organizacija sastanaka rukovodstva, sačinjavanje zapisnika s ocjenom efikasnosti i efektivnosti procesa u cjelini);
- Priprema i realizacija certifikacijskog audita;
- Eventualno otklanjanje kritičnih neusklađenosti i
- Dodjela certifikata.

Nastavak aktivnosti na implementaciji UEFA principa dobrog upravljanja u funkcionisanju NS/FS BiH, u skladu sa zahtjevima projekta prihvaćenog od strane UEFA-e, usklađen sa budućim Strateškim planom NS/FS BiH.

Priprema za usvajanje akata od strane nadležnih organa i tijela NS/FS BiH, koje se odnose na uvodjenja sistema upravljanja kvalitetom i implementaciju UEFA principa dobrog upravljanja, a u cilju harmonizacije i ažuriranja u skladu sa relevantnim zahtjevima.

Unapređenje svih poslovnih procesa definisanih aktima NS/FS BiH i predlaganje korektivnih mjera tokom implementacije sistema upravljanja kvalitetom.

## **XI INFRASTRUKTURNI PROJEKTI**

U proteklom periodu NS/FS BiH je bio angažovan na realizaciji projekata FIFA-e i UEFA-e, sve sa ciljem poboljšanja infrastrukture na stadionima širom Bosne i Hercegovine.

Za naredni period su otvoreni novi programi FIFA „Forward 3.0“ i UEFA „Hat Trick VI“ iz kojih su omogućena sredstva za realizaciju projekata koji su prethodne godine završeni, ili će biti okončani u prvoj polovini 2022. godine. Projekti koji su u toku su:

### **1. Projekat unapređenja reflektorske rasvjete na stadionima Premijer lige**

Potpisan je ugovor sa gradom Trebinje za postavljanje nove reflektorske rasvjete. Zemljani radovi su trebali započeti sa početkom građevinske sezone. Zbog provođenja procedure javne nabavke, a za dio obaveza koje prema ugovoru treba izvršiti grad Trebinje, početak radova je

prolongiran za određeno vrijeme. Nastavak će uslijediti kada bude okončan tenderski postupak za nabavku neophodnih materijala i opreme. Radovi na pripremi rasvjete za gradski stadion u Prijedoru su trebali započeti u prvoj polovine godine, sa jasno definisanim rokom završetka radova. Izvođenje radova je prolongirano zbog provođenja procedure postupka javne nabavke za dio materijala i opreme koje su ugovorni dio obaveze grada Prijedora. U prošloj godini su započeti radovi na postavljanju reflektorske rasvjete na stadionu „Mokri Dolac“ u Posušju. Ovaj projekat se realizuje iz sredstava FIFA Forward programa.

## 2. Proširenje Trening centra NS/FS BiH u Zenici

Sa gradom Zenica je potpisana aneks ugovora za proširenje kapaciteta Trening centra NS/FS BiH u Zenici. Uporedo sa provođenjem postupka eksproprijacije zemljišta od strane grada Zenica, pripremljen je glavni projekat za proširenje Centra. To je osnovni dokument za raspisivanje konkursa u postupku provođenja procedure izbora najboljeg izvođača.

## 3. Projekat potpune rekonstrukcije glavnih terena na stadionima Premijer lige BiH

Radovi na stadionima u Banja Luci, Mostaru i Tuzli su krenuli početkom ove godine. tokom godine su potpisani ugovori za još dva terena za potpunu rekonstrukciju, stadion HŠK „Zrinjski“ u Mostaru i stadion „Asim Ferhatović Hase“ u Sarajevu. Realizacija projekta ide u skladu sa predviđenom dinamikom. Glavni tereni na dva stadiona su već završeni i pušteni u funkciju, „Gradski stadion“ u Banja Luci i stadion „Rođeni“ u Mostaru. Završetak ostalih terena je u toku, a u ovoj godini je planirana rekonstrukcija terena na stadionima u Širikom Brijegu i Doboju.

## **XII ZAKLJUČAK**

Nogometni/Fudbalski savez Bosne i Hercegovine je za 2023. godinu planom predvidio veliki broj događaja, usklađenih sa kalendarom domaćih i FIFA/UEFA takmičenja. Realizacija planiranih događaja se odvija u dva pravca, sportskom i administrativnom.

Prioritet na početku godine je priprema za organizaciju kvalifikacionih utakmica za plasman na Evropsko prvenstvo (EURO 2024) koje će se održati u Njemačkoj. Pored ovih utakmica, koje će se igrati tokom 2023. godine, planiran je veliki broj događaja (utakmica i turnira) za mlađe selekcije. Realizacija ovih događaja je veoma zahtjevna, a pravila su precizno definisana UEFA pravilnikom. Razvojni turniri za mlađe kategorije su prilika da igrači iz ovih selekcija dobiju priliku za kontinuiran razvoj.

Sredinom godine je planirana implementacija standarda kvalitete (ISO 9001:2015) u rad administracije NS/FS BiH putem certificiranih auditora. Paralelno sa ovim aktivnostima će biti implementiran i projekat „Principi dobrog upravljaljanja u funkcionisanju NS/FS BiH“. Uvođenjem novih standarda u rad administracije biti će potrebno izvršiti usklađivanje planova rada sa novim zahtjevima, a time se zasigurno poboljšava efikasnost u radu.

Redovna sjednica Generalne skupštine je planirana za drugu polovinu aprila 2023. godine. Tokom godine će biti provedene redovne aktivnosti u okviru plana rada Izvršnog odbora NS/FS BiH, kao i drugih organa/tijela NS/FS BiH. U ovoj godini se nastavlja implementacija projekta potpune rekonstrukcije glavnih terena. Do sada su završena četiri glavna terena, a peti je u fazi rekonstrukcije i pripreme za postavljanje novog terena (stadion HŠK „Zrinjski“). Projekat se realizuje dijelom iz sopstvenih sredstava, dijelom iz UEFA „Hat Trick“ programa, kao i određenog finansijskog učešća lokalnih zajednica. Pored ovih terena, a početkom građevinske sezone u 2023. godini, kreću radovi na dva stadiona (Široki Brijeg i Doboј).

NS/FS BiH nastavlja kontinuirano sa provođenjem i realizacijom planom predviđenih zadataka. Ovim se pokazuje potpunu posvećenost u radu na ostvarivanju zacrtanih ciljeva, a svakom zadatku se prilazi potpuno spremno do konačne realizacije. Stoga imamo veliku želju da naše misli pretočimo u ideju, našu ideju u projektni zadatak, a projektni zadatak u novu vrijednost za cijelu zajednicu.

**PREDSJEDNIK**

**Vico Zeljković**

